

3.3. Charakterystyka rozwiązań stosowanych w procesie decyzyjnym: W Radzie są przedstawiciele trzech sektorów: społecznego, gospodarczego rybackiego i publicznego. Sposób powoływania, zmian w składzie oraz kompetencje Rady określa statut. Żaden z członków Rady nie może być w Zarządzie, Komisji Rewizyjnej oraz pracować w biurze LGD. Zakazuje się: członkostwa/reprezentacji członka z sektora społeczno-gospodarczego przez osoby powiązane służbowo z sektorem publicznym i łączenia przez osoby fizyczne członkostwa LGD z reprezentowaniem w niej osób prawnych. Nie dopuszcza się upoważniania osób trzecich do udziału w podejmowaniu decyzji. Funkcje członków Rady mają być pełnione osobiście tj. w przypadku osób fizycznych przez te osoby, w przypadku osób prawnych przez osoby, które na podstawie uchwał właściwych organów lub pełnomocnictw, zarządzeń zostały do tego wyznaczone. Rada jest wybierana przez Walne Zebranie Członków LGD spośród członków zwyczajnych i obecnie liczy 11 osób (wykaz w tab. nr 2).

Tabela nr 2. Skład Rady RLGD „Z Ikrą”

Lp.	Imię i nazwisko	Sektor	Gmina
1.	Ewa Suchanowska	gospodarczy rybacki	Aleksandrów Łódzki
2.	Jarosław Witczak	gospodarczy rybacki	Dalików
3.	Monika Szkudlarek	publiczny	Konstantynów Łódzki
4.	Renata Bujnowicz	publiczny	Lutomiersk
5.	Tomasz Kujawiak	gospodarczy rybacki	Parzęczew
6.	Tomasz Igiel	gospodarczy rybacki	Pęczniew
7.	Henryk Olejniczak	mieszkaniec	Poddębice
8.	Agnieszka Dulas	społeczny	Świnice Warckie
9.	Urszula Łukasik	publiczny	Uniejów
10.	Beata Witkowska	mieszkaniec	Wartkowice
11.	Sławomir Wosiecki	gospodarczy rybacki	Zgierz

Źródło: Opracowanie własne LGD.

Ani władze publiczne, ani żadna pojedyncza grupa interesu nie mają więcej niż 49% praw głosu w podejmowaniu decyzji przez Radę. Ten parytet musi być zachowany każdorazowo na etapie głosowania nad wyborem konkretnej operacji. W biurze będzie prowadzony Rejestr interesów członków Rady pozwalający na identyfikację charakteru powiązań z wnioskodawcami i poszczególnymi projektami. Szczegółowe regulacje dotyczące wyboru i oceny operacji oraz zasady i procedury funkcjonowania Rady są zapisane w Regulaminie Rady oraz Procedurach przyjętych przez Walne Zebranie Członków LGD. Dokumenty te zapewniają przejrzystość i bezstronność decyzji podejmowanych przez Radę. Do publicznej wiadomości będą podawane protokoły z posiedzeń Rady zawierające informacje o wyłączeniach członków Rady z procesu decyzyjnego, ze wskazaniem których wniosków wyłączenie dotyczy. Zamierza się dyscyplinować członków Rady, którzy systematycznie nie biorą udziału w posiedzeniach Rady lub też podczas dokonywania oceny wniosków nie stosują zatwierdzonych kryteriów (dokonują oceny w sposób niezgodny z treścią kryteriów oceny). Zgodnie z zapisami Regulaminu Rady trzykrotna nieusprawiedliwiona nieobecność członka Rady na posiedzeniach Rady, powoduje złożenie wniosku do Walnego Zebrania przez Przewodniczącego Rady o odwołanie członka z pełnionej funkcji. Członkowie Rady będą zobligowani do uczestnictwa w programie szkoleń w zakresie oceny wniosków w celu podniesienia ich wiedzy i kompetencji oraz do weryfikowania w formie testu wiedzy w zakresie zapisów LSR.

Rozdział V. Cele i wskaźniki

LSR Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” jest branżową rybacką strategią, która będzie wspierana jedynie ze środków Europejskiego Funduszu Morskiego i Rybackiego (EFMR).

Zestawienie celów głównych, szczegółowych i przedsięwzięć jest wynikiem analizy SWOT przeprowadzonej na spotkaniach LGD. Są one wynikiem nie tylko analizy SWOT, ale także opisu obszaru, jak również priorytetów, jakie wobec środków jakimi dysponuje LGD wybrano.

Analizy problemów dokonano z uwzględnieniem kwestii społecznych, geograficznych, branżowych i instytucjonalnych. Etapy formułowania celów to:

1. Gromadzenie propozycji: propozycje zgłaszane przez mieszkańców, opinie liderów społecznych, rozmowy z kluczowymi osobami, propozycje ekspertów,
2. Selekcja celów: eliminacja celów, obiektywnie niemożliwych do osiągnięcia, agregacja celów,
3. Hierarchizacja celów.

Matrycę logiczną powiązań diagnozy, analizy SWOT oraz celów i wskaźników przedstawia tabela nr 16.

1. Logika realizacji LSR: zaplanowane cele, przedsięwzięcia i wskaźniki są adekwatne do:

- a) diagnozy, co obrazuje tabela nr 13,
- b) wniosków z konsultacji: LGD uwzględniła wnioski zebrane podczas: spotkań konsultacyjnych, badań sondażowych, e-konsultacji, debaty publicznej, warsztatów strategicznych, narad obywatelskich Grupy Inicjatywnej ds. opracowania LSR, posiedzeń Zarządu oraz konsultacji eksperckich (opisanych szczegółowo w rozdziale III. Diagnoza),
- c) analizy SWOT co obrazuje tabela nr 16 (Matryca logiczna powiązań diagnozy SWOT oraz celów i wskaźników LSR),
- d) grup docelowych, co obrazuje tabela nr 18,
- e) obszarów interwencji, co obrazuje tabela nr 21.

2. Proces formułowania celów i przedsięwzięć oparty był o test „SMART”, czyli wszystkie przyjęte w LSR cele są:

S(pecific) – konkretne, stanowią rozwiązanie dla określonych w LSR problemów i wyzwań opisanych w diagnozie;

M(easurable) – mierzalne poprzez założone wskaźniki; źródła pozyskania danych do pomiaru wskaźników wskazane zostały w tabeli nr 17;

A(mbitious) – ambitne poprzez wizję i misję RLGD "Z Ikrą".

Ale jednocześnie są również: **R(ational)** – możliwe do osiągnięcia w perspektywie realizacji LSR oraz biorąc pod uwagę możliwości LGD, głównie ograniczenia budżetowe; realność osiągnięcia zaplanowanych wskaźników potwierdzają złożone przez mieszkańców obszaru deklaracje w postaci fiszek projektowych;

T(ime) – mają określoną perspektywę czasową do 2022 roku. Rysunek nr 3 przedstawia ciąg przyczynowo–skutkowy zaplanowanych w LSR celów, przedsięwzięć i wskaźników.

3. Cele i komplementarność LSR: założone w strategii cele i przedsięwzięcia są zbieżne z wszystkimi trzema celami przekrojowymi Europa 2020 tj. ochrona środowiska, przeciwdziałanie zmianom klimatu oraz innowacyjność, a kryteria wyboru oraz wskaźniki LSR zapewniają bezpośrednie osiągnięcie wskaźników określonych dla tych celów.

W LSR uwzględniono także:

- wskaźniki pochodzące ze źródeł statystyki publicznej: **liczba podmiotów gospodarczych w systemie REGON, które otrzymały wsparcie w ramach LSR – min. 27 sztuk,**

- wskaźniki określające wpływ LSR na realizację Strategii Rozwoju Województwa Łódzkiego 2020: **liczba podmiotów w REGON dla obszarów wiejskich na 1.000 mieszkańców obszarów wiejskich – 162,64** (źródło danych: GUS, w roku 2013 wskaźnik ten wynosił 162,35). Na podstawie corocznej ewaluacji LSR będziemy monitorować założone wskaźniki, będziemy wiedzieć, czy LSR „działa” albo „nie działa”. Osiągnięcie wskaźników będzie mierzone na różnych

„poziomach” wdrażania strategii (produkt – operacje i przedsięwzięcia, rezultat – cel szczegółowy, oddziaływania – cel ogólny).

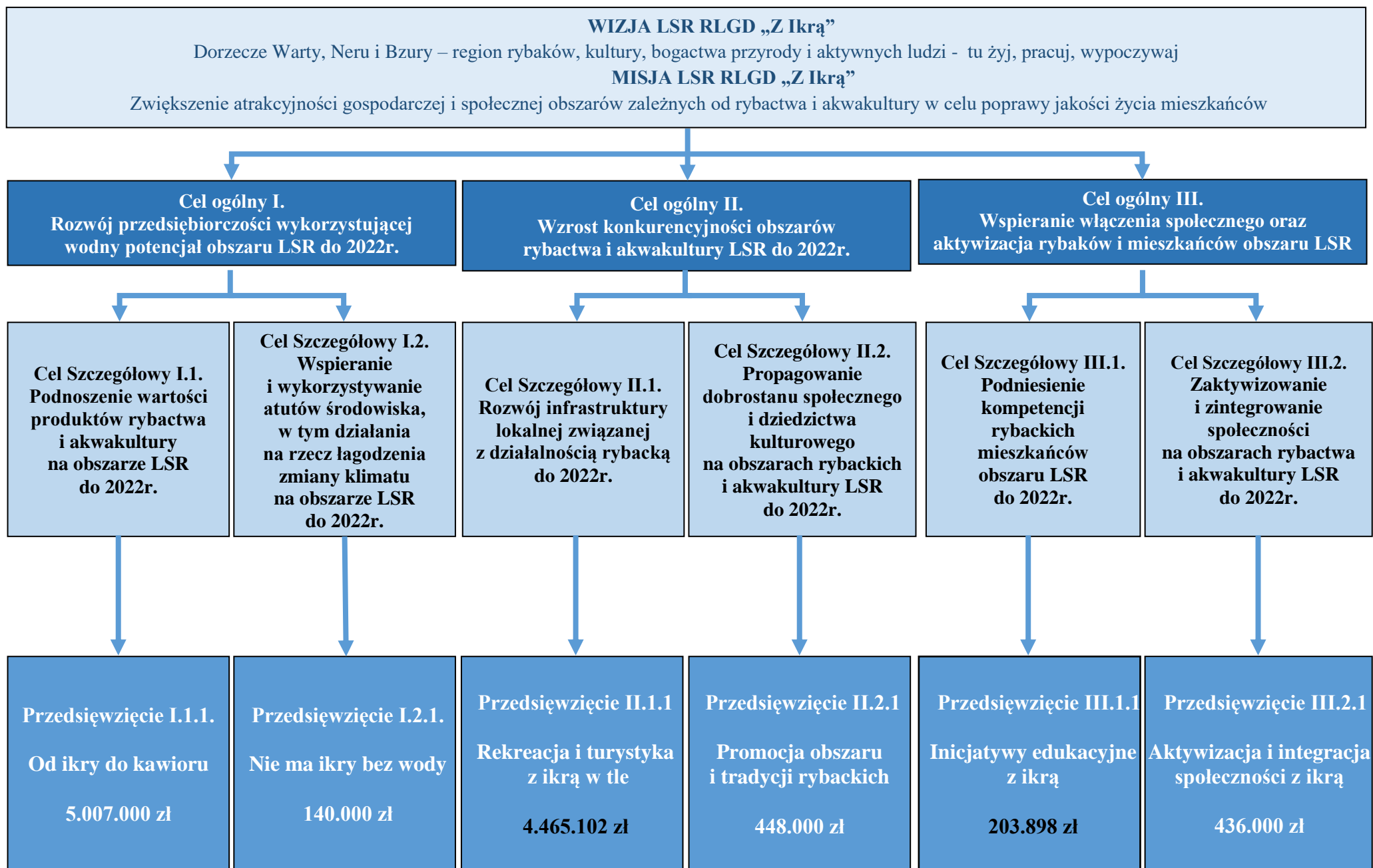
4. Przypisanie wskaźników do celów ogólnych, szczegółowych i przedsięwzięć LSR: Zaplanowane wskaźniki są adekwatne do celów i przedsięwzięć, mierzalne, przejrzyste a do każdego są podane źródła danych i okresy pomiaru, wartość bazowa oraz określony został termin osiągnięcia wartości docelowych na rok 2022. Wartości docelowe wskaźników, jakie mają zostać osiągnięte dzięki realizacji LSR zostały określone proporcjonalnie, racjonalnie i efektywnie do planowanej wielkości zaangażowania środków z PO RYBY 2014-2020, co obrazuje tabela nr 15.

Stan początkowy wszystkich wskaźników produktu i rezultatu wynosi 0. Stany docelowe założonych w LSR wskaźników zostały ustalone na podstawie fiszek projektowych złożonych w ramach konsultacji społecznych.

Tabela nr 14. Przedsięwzięcia realizowane w ramach RLKS, sposób ich realizacji wraz z uzasadnieniem	
Od ikry do kawioru	tryb konkursowy na całą kwotę 5.007.000 zł; zgodnie z wytycznymi oraz zgłoszonym w konsultacjach zapotrzebowaniem (ponad 50 fiszek projektowych)
Nie ma ikry bez wody	tryb konkursowy na całą kwotę 140.000 zł; zgodnie z wytycznymi oraz zgłoszonym w konsultacjach zapotrzebowaniem (1 fiszka projektowa)
Rekreacja i turystyka z ikrą w tle	tryb konkursowy na całą kwotę 4.389.000 zł; zgodnie z wytycznymi oraz zgłoszonym w konsultacjach zapotrzebowaniem (ponad 24 fiszki projektowe); 1 projekt współpracy za łączną kwotę 76.102 zł
Promocja obszaru i tradycji rybackich	tryb konkursowy na kwotę 448.000 zł; zgodnie z wytycznymi oraz zgłoszonym w konsultacjach zapotrzebowaniem (ponad 11 fiszek projektowych)
Inicjatywy edukacyjne z ikrą	realizacja w ramach wsparcia na rzecz kosztów bieżących i aktywizacji LGD na kwotę 64.000 zł; 2 projekty współpracy za łączną kwotę 139.898 zł
Aktywizacja i integracja społeczności z ikrą	realizacja w ramach wsparcia na rzecz kosztów bieżących i aktywizacji LGD na kwotę 436.000 zł

Źródło: Opracowanie własne LGD

Rysunek nr 3. Sekwencja interwencji planowanych do przeprowadzenia w LSR



<p>I.1.1. WSKAŹNIKI PRODUKTU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - liczba operacji polegających na utworzeniu lub rozwoju przedsiębiorstw lub gospodarstw rybackich w ramach LSR – 29 szt. <p>I.1.1. WSKAŹNIKI REZULTATU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - liczba utworzonych /utrzymanych miejsc pracy w ramach LSR, w tym przez osoby z grup defaworyzowanych, – 29 szt. (15 szt.) 	<p>I.2.1. WSKAŹNIKI PRODUKTU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - liczba operacji polegających na wspieraniu i wykorzystaniu atutów środowiska na obszarach rybackich i obszarach akwakultury w ramach LSR – 1 szt. <p>I.2.1. WSKAŹNIKI REZULTATU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - liczba osób korzystających z operacji polegających na wspieraniu i wykorzystaniu atutów środowiska na obszarach rybackich i obszarach akwakultury w ramach LSR – 5.000 osób 	<p>II.1.1. WSKAŹNIKI PRODUKTU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - liczba nowych, zmodernizowanych lub doposażonych obiektów lub miejsc infrastruktury turyst. i rekreacyjnej w ramach LSR - 24 szt. - liczba zrealizowanych projektów współpracy - 1 szt. <p>II.1.1. WSKAŹNIKI REZULTATU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - liczba osób korzystających z obiektów lub miejsc infrastruktury turyst. i rekreacyjnej w ramach LSR – 5.000 osób - liczba projektów współpracy skierowanych do przedstawicieli sektora rybackiego z obszaru LSR - 1 szt. 	<p>II.2.1. WSKAŹNIKI PRODUKTU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - liczba imprez i wydarzeń w ramach LSR - 7 szt., - liczba wydanych publikacji w ramach LSR - 3 szt., <p>II.2.1. WSKAŹNIKI REZULTATU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - liczba uczestników imprez i wydarzeń - 3.500 osób - liczba osób, które zapoznały się z publikacjami wydanymi w ramach LSR - 3.000 osób 	<p>III.1.1. WSKAŹNIKI PRODUKTU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - liczba szkoleń dla osób zamierzających podjąć lub rozwijać dział. w sektorze rybackim zorganizowanych w ramach LSR - 5 szt. - liczba artykułów specjalist. dot. sektora rybackiego opublikowanych w ramach LSR - 15 szt. - liczba zrealizowanych projektów współpracy 2 szt. <p>III.1.1. WSKAŹNIKI REZULTATU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - liczba uczestników szkoleń, w tym osób z grup defaworyzowanych - 250 osób (75 osób) - liczba odbiorców artykułów specjalist. 7 tys. osób - liczba projektów współpracy skierowanych do przedstawicieli sektora rybackiego z obszaru LSR - 2 szt. 	<p>III.2.1. WSKAŹNIKI PRODUKTU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - liczba wydarzeń animacyjnych zorganizowanych przez LGD - 15 szt. - liczba wydanych publikacji w ramach LSR – 3 szt., <p>III.2.1. WSKAŹNIKI REZULTATU:</p> <ul style="list-style-type: none"> - liczba uczestników wydarzeń animacyjnych zorganizowanych przez LGD, w tym osób z grup defaworyzowanych - 1.300 osób (350 osób) - liczba osób, które zapoznały się z publikacjami - 10.000 osób
<p>WSKAŹNIKI ODDZIAŁYWANIA:</p> <p>wpływ LSR na realizację Strategii Rozwoju Województwa Łódzkiego 2020: liczba podmiotów w REGON dla obszarów wiejskich na 1.000 mieszkańców obszarów wiejskich LSR do 2022r. - 162,64 szt.</p>	<p>WSKAŹNIKI ODDZIAŁYWANIA:</p> <p>Wzrost liczby inicjatyw społecznych, kulturalnych, infrastrukturalnych, w tym rekreacyjnych i turystycznych wskutek realizacji LSR do 2022r. o co najmniej 35 sztuk</p>	<p>WSKAŹNIKI ODDZIAŁYWANIA:</p> <p>Wzrost liczb inicjatyw w zakresie włączania społecznego i aktywizacji mieszkańców wskutek realizacji LSR do 2022r. o co najmniej 40 sztuk</p>			

Źródło: Opracowanie własne LGD.

Tabela nr 15. Cele i wskaźniki LSR.

1.0	CEL OGÓLNY I	I. Rozwój przedsiębiorczości wykorzystującej wodny potencjał obszaru LSR do 2022r.						
1.1	CELE SZCZEGÓŁOWE	I.1. Podnoszenie wartości produktów rybactwa i akwakultury na obszarze LSR do 2022r.						
1.2		II.2. Wspieranie i wykorzystywanie atutów środowiska, w tym działania na rzecz łagodzenia zmiany klimatu na obszarze LSR do 2022r.						
Wskaźniki oddziaływania dla celu ogólnego I			Jednostka miary	początkowy 2015 rok	plan 2022 rok	źródło danych / sposób pomiaru		
W.1.0	liczba podmiotów w REGON dla obszarów wiejskich na 1 tys. mieszkańców obszarów wiejskich LSR w 2022r.		sztuka	162,35	162,64	GUS/CEIDG/REGON, dane od beneficjentów		
Wskaźniki rezultatu dla celów szczegółowych I.1 i I.2			Jednostka miary	2015 rok	2022 rok	źródło danych / sposób pomiaru		
W.1.1	liczba utworzonych/utrzymanych miejsc pracy w ramach LSR		sztuka	0	28	GUS/CEIDG, dane od beneficjentów		
W.1.2	liczba osób korzystając korzystających z operacji polegających na wspieraniu i wykorzystaniu atutów środowiska na obszarach rybackich i akwakultury w ramach LSR		osoba	0	5 000	dane od beneficjentów		
Przedsięwzięcia		Grupy docelowe	Sposób realizacji (konkurs, operacja własna, projekt grantowy, projekt w współpracy, aktywizacja)	Wskaźniki produktu				
				nazwa	Jednostka miary	wartość		źródło danych/ sposób pomiaru
						początkowa 2015 rok	końcowa 2022 rok	
1.1.1	Od ikry do kawioru	rybacy, rolnicy, przedsiębiorcy, osoby bezrobotne	konkurs	liczba operacji polegających na utworzeniu lub rozwoju przedsiębiorstw lub gospodarstw rybackich w ramach LSR	sztuka	0	29	GUS/CEIDG/REGON, dane od beneficjentów
1.1.2	Nie ma ikry bez wody	rybacy, rolnicy, przedsiębiorcy	konkurs	liczba operacji polegających na wspieraniu i wykorzystaniu atutów środowiska na obszarach rybackich i akwakultury w ramach LSR	sztuka	0	1	dane od beneficjentów
SUMA				5 147 000 zł				

Załącznik nr 3. Plan działania LSR.

CEL OGÓLNY nr 1	Lata	2016-2018			2019-2021			2022 -2023			RAZEM 2016-2023		Pro gram	Pod dzia lanie/ zakres Progra -mu
	Nazwa wskaźnika produktu	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie w PLN	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie w PLN	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie w PLN	Razem wartość wskaźników	Razem planowane wsparcie w PLN		
Cel szczegółowy I.1 Podnoszenie wartości produktów rybactwa i akwakultury na obszarze LSR do 2022r.														
Przedsięwzięcie I.1.1 Od ikry do kawioru	liczba operacji polegających na utworzeniu lub rozwoju przedsiębiorstw lub gospodarstw rybackich	20 szt.	74	4.000 000	9 szt.	100	1.007.000	0	100	0	29 szt.	5.007.000	PO RYBY	Realizacja LSR
Razem cel szczegółowy I.1				4.000.000			1.007.000			0		5.007.000		
Cel szczegółowy I.2 Wspieranie i wykorzystywanie atutów środowiska obszaru LSR do 2022r.														
Przedsięwzięcie I.1.2 Nie ma ikry bez wody	liczba operacji polegających na wspieraniu i wykorzystaniu atutów środowiska na obszarach rybackich i obszarach akwakultury	1 szt.	100	140.000	0	100	0	0	100	0	1 szt.	140.000	PO RYBY	Realizacja LSR/ Współpraca
Razem cel szczegółowy I.2				140.000			0			0		140.000		
Razem cel ogólny 1				4.140.000			1.007.000			0		5.147.000		

CEL OGÓLNY nr 2	Lata	2016-2018			2019-2021			2022 -2023			RAZEM 2016-2023		Pro gram	Pod dzia lanie/ zakres Progra -mu
	Nazwa wskaźnika produktu	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie w PLN	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie w PLN	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Plano -wane wsparcie w PLN	Razem wartość wskaźni -ków	Razem plano -wane wsparcie w PLN		
Cel szczegółowy II.1 Rozwój infrastruktury lokalnej związanej z działalnością rybacką do 2022r.														
Przedsięwzięcie II.1.1 Rekreacja i turystyka z ikrą w tle	liczba nowych, zmodernizowanych lub doposażonych obiektów lub miejsc infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej	24 szt.	100	4 389 000	0	100	0	0	100	0	24 szt.	4 389 000	PO RYBY	Realiza cja LSR
	liczba zrealizowanych projektów współpracy	1 szt.	100	76 102	0	100	0	0	100	0	1 szt.	76 102		
Razem cel szczegółowy II.1				4 465 102		0		0		4 465 102				
Cel szczegółowy II.2 Propagowanie dobrostanu społecznego i dziedzictwa kulturowego na obszarach rybackich i akwakultury LSR do 2022r.														
Przedsięwzięcie II.2.1 Promocja obszaru	liczba imprez i wydarzeń zorganizowanych w ramach LSR	7 szt.	100	273 000	0	100	0	0	100	0	7 szt.	273 000	PO RYBY	Realiza cja LSR
	liczba wydanych publikacji	0	0	0	3 szt.	100	175 000	0	100	0	3 szt.	175 000		
Razem cel szczegółowy II.2				273 000		175 000		0		448 000				
Razem cel ogólny 2				4 738 102		175 000		0		4 913 102				

CEL OGÓLNY nr 3	Lata	2016-2018			2019-2021			2022 -2023			RAZEM 2016-2023		Program	Poddziałanie/zakres Programu
	Nazwa wskaźnika produktu	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie w PLN	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie w PLN	Wartość z jednostką miary	% realizacji wskaźnika narastająco	Planowane wsparcie w PLN	Razem wartość wskaźników	Razem planowane wsparcie w PLN		
Cel szczegółowy III.1 Podniesienie kompetencji rybackich mieszkańców obszaru LSR do 2022r.														
Przeds. III.1.1 Inicjatywy edukacyjne z ikłą	liczba szkoleń dla osób zamierzających podjąć lub rozwijać działalność rybacką	2 szt.	40	21 600	3 szt.	100	32 400	0	100	0	5 szt.	54 000	PO RYBY	Realizacja LSR
	liczba artykułów specjalistycznych dot. sektora rybackiego	6 szt.	40	3 300	9 szt.	100	6 700	0	100	0	15 szt.	10 000		
	liczba zrealizowanych projektów współpracy	2 szt.	100	139 898	0	100	0	0	100	0	2 szt.	139 898		
Razem cel szczegółowy III.1				164 798			39 100			0		203 898		
Cel szczegółowy III.2 Zaktywizowanie i zintegrowanie społeczności na obszarach rybactwa i akwakultury LSR do 2022r.														
III.2.1. Aktywizacja i integracja społeczności z ikłą	liczba wydarzeń animacyjnych zorg. przez LGD	6 szt.	40%	90 000	9 szt.	100	146 000	0	100	0	15 szt.	236 000	PO RYBY	Realizacja LSR
	liczba wydanych publikacji w ramach LSR	1 szt.	33	16 000	2 szt.	100	184 000	0	100	0	3 szt.	200 000	PO RYBY	Realizacja LSR
Razem cel szczegółowy III.2				106 000			330 000			0		436 000		
Razem cel ogólny 3				270 798			369 100			0		639 898		
Razem LSR				9 148 900			1 551 100			0		10 700 000		
Razem planowane wsparcie na przedsięwzięcia dedykowane tworzeniu i utrzymaniu miejsc pracy w ramach poddziałania Realizacja LSR PROW													% budżetu poddziałania Realizacja LSR	
												5.007.000	50,15	

