

Raport z ewaluacji

Strategii Rozwoju Lokalnego

Kierowanego przez Społeczność

Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą”

w roku 2020



Marzec 2021

Spis treści

I. Wstęp	3
II. Zakres raportu	3
III. Ocena funkcjonowania LGD, w tym:	
III.1. działalność Zarządu	3
III.2. działalność Komisji Rewizyjnej	5
III.3. działalność Rady	5
III.4. sprawność przeprowadzania naborów	6
III.5. wizerunek LGD wśród mieszkańców obszaru, działalność informacyjna, promocyjna oraz edukacyjna – realizacja Planu Komunikacji	6
III.6. procedury związane z wyborem przedsięwzięć	17
III.7. działalność Biura i kompetencje pracowników	17
IV. Ocena stopnia wdrażania celów LSR	18
V. Podsumowanie działalności LGD w 2020 roku, wnioski i rekomendacje	19

I. Wstęp

Zgodnie z procedurą dokonywania ewaluacji LSR na lata 2016-2022 raport z ewaluacji sporządzany będzie w roku następnym po roku objętym badaniem. W przypadku niniejszego raportu okres ten przypada od dnia 1 stycznia 2020r. do dnia 31 grudnia 2020r.

Obowiązek opracowania raportu wynika z zapisów Lokalnej Strategii Rozwoju na lata 2016-2022 Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą”. Materiały niezbędne do opracowania niniejszego raportu opracowało Biuro i Zarząd RLGD „Z Ikrą”.

Organem uprawnionym do realizacji procedury ewaluacji jest Zarząd RLGD „Z Ikrą”.

Zarząd RLGD „Z Ikrą” ustalił, iż w latach 2016-2020 to członkowie Zarządu będą stanowić Zespół ds. Ewaluacji Strategii. Zarząd wskazał, iż Przewodniczącą Zespołu będzie Prezes Zarządu Jolanta Pęgowska.

II. Zakres raportu

Raport zawiera analizę zrealizowanych w roku 2020 działań pod kątem oceny:

- a) działalności LGD,
- b) pracowników i funkcjonowania Biura,
- c) skuteczności promocji i aktywizacji społeczności lokalnej,
- d) harmonogramu rzeczowo – finansowego LSR.

Ewaluacja została przeprowadzona w oparciu o kryteria ewaluacji tj.:

- trafności,
- efektywności i wydajności,
- skuteczności,
- trwałości,
- użyteczności.

Zatwierdzenia Raportu z ewaluacji Strategii dokonuje się uchwałą Walnego Zebrania Członków.

III. Ocena funkcjonowania LGD, w tym:

III.1. działalność Zarządu

Zarząd RLGD w roku 2020 liczył 5 członków. Jego liczba została ustalona uchwałą nr 4 Walnego Zebrania Członków Stowarzyszenia LGD „PRYM” z dnia 5 października 2015 r.

W roku 2020 Zarząd RLGD „Z Ikrą” pracował w następującym 5-osobowym składzie:

1. Jolanta Pęgowska – Prezes Zarządu, gmina Parzęczew,
2. Adam Michaś – Wiceprezes Zarządu, gmina Aleksandrów Łódzki,
3. Grzegorz Torzewski – Członek Zarządu, gmina Aleksandrów Łódzki,
4. Paweł Leszczyński - Członek Zarządu, gmina Świnice Warckie,
5. Sławomir Kaczmarek - Członek Zarządu, gmina Zgierz,

Zarząd RLGD „Z Ikrą” w roku 2020 odbył 3 posiedzenia, na których podjęto 5 uchwał. Posiedzenia związane były wyrażeniem zgody na zaciągnięcie zobowiązania powyżej

dwudziestu tysięcy złotych, z przyjęciem sprawozdań finansowych i z działalności stowarzyszenia, wprowadzenia zmian do Polityki rachunkowości Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą”.

Podczas posiedzeń Zarządu podjęto następujące uchwały:

- uchwała z 27 lutego 2020 roku w sprawie wyrażenia zgody na zaciągnięcie zobowiązania powyżej dwudziestu tysięcy złotych;
- uchwała z 24 marca 2020 roku w sprawie przyjęcia Sprawozdania z działalności Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” za rok 2019;
- uchwała z 24 marca 2020 roku w sprawie przyjęcia Sprawozdania finansowego Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” za rok 2019;
- uchwała z 8 czerwca 2020 roku w sprawie przyjęcia „Polityki ochrony danych osobowych Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą”;
- uchwała z 8 czerwca 2020 roku w sprawie przyjęcia zmian do Polityki rachunkowości Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą”.

Zarząd wykonywał swoje kompetencje określone w §15 pkt. 4 Statutu Stowarzyszenia.

Najważniejsze podjęte w okresie ewaluacyjnym przez LGD działania to:

1. Pomoc dla lokalnych rybaków w zakresie przygotowania i złożenia sprawozdań RRW-22 za rok 2020.

Okres realizacji: styczeń - marzec 2020r.

2. Prowadzenie bezpłatnego doradztwa dotyczącego możliwości pozyskania dofinansowania na realizację projektów w ramach PO RYBY 2014-2020.

Okres realizacji styczeń – grudzień 2020r.

3. Przygotowanie i złożenie wniosku o płatność na operacje w ramach Priorytetu 4 „Zwiększenie zatrudnienia i spójności terytorialnej”, zawartego w Programie Operacyjnym „Rybacko i Morze” na lata 2014-2020 w zakresie działania: Koszty bieżące i aktywizacja – II półrocze 2019 oraz I półrocze 2020.

Okres realizacji: styczeń i lipiec 2020r.

4. Przygotowanie i złożenie wniosku o płatność do projektu współpracy pn. „Aktywizacja i integracja społeczności lokalnej oraz wymiana doświadczeń i podniesienie kompetencji na obszarach zależnych od rybactwa poprzez udział w wizytach studyjnych i konferencji”

Okres realizacji: styczeń 2020r.

5. Prowadzenie bezpłatnego doradztwa dotyczącego rozliczania i przygotowania wniosków o płatność dot. projektów realizowanych w ramach Priorytetu 4 PO RYBY 2014-2020. Okres realizacji styczeń – grudzień 2020r.

6. Wydanie wkładki informacyjnej do gazety lokalnej „Do Rzeczy” dot. m.in. prawa wodnego, działalności rybackiej, powszechnego, zwykłego i szczegółowego prawa do korzystania z wód, w nakładzie 7.000 egz.

Okres realizacji: czerwiec 2020r.

7. Promocja RLGD podczas imprez i wydarzeń lokalnych i regionalnych:

- Stoisko informacyjno-promocyjne Rybackiej Lokalnej Grupy Działania "Z Ikrą" podczas XX Regionalnego Pokazu Potrwa Ziemi Łęczyckiej – 20.02.2020r.,

- Utworzenie szkółki wędkarskiej w Domu Dziecka w Grotnikach – czerwiec 2020r.,

- Współorganizacja XII urodzin Zoo Safari Borysew w których odbył się bieg i spacer o Puchar Białego Lwa – 15.08.2020r.,
- Wizyta studyjna na terenie Stowarzyszenia „Dolina Karpia” 30.08.2020 - 01.09.2020r.,
- Stoisko informacyjno-promocyjne Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” podczas Dożynek Województwa Łódzkiego w Uniejowie - 20.09.2020r.,
- Organizacja III Zawodów Wędkarskich dla dzieci i młodzieży ze szkółek wędkarskich z terenu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” - 15.10.2020r.,

8. Przygotowanie materiałów promocyjnych o obszarze RLGD: Nagranie filmu promocyjnego Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” – grudzień 2020r.; opracowanie i wydanie przewodnika i mapy turystyczno-krajoznawczej – lipiec - grudzień 2020r.

9. Przygotowanie i złożenie wniosku o dofinansowanie na operacje w ramach Priorytetu 4 „Zwiększenie zatrudnienia i spójności terytorialnej”, zawartego w Programie Operacyjnym „Rybacko i Morze” na lata 2014-2020 w zakresie działania: Koszty bieżące i aktywizacja na rok 2021.
Okres realizacji: październik 2020r.

III.2. działalność Komisji Rewizyjnej

Komisja Rewizyjna w roku 2020 funkcjonowała w składzie 3-osobowym:

Zbigniew Rakowski – Przewodniczący Komisji Rewizyjnej,
Krzysztof Nowak – Wiceprzewodniczący Komisji Rewizyjnej,
Elżbieta Gieraga – Członek Komisji Rewizyjnej.

W 2020 roku odbyło się 1 posiedzenie, na których przyjęto Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” za 2019 rok.

III.3. działalność Rady

Rada RLGD „Z Ikrą” została powołana uchwałą Walnego Zebrania nr 5/2015 z dnia 14 grudnia 2015 roku, zgodnie z procedurą zapisaną w Lokalnej Strategii Rozwoju.

Rada w 2020 roku funkcjonowała w następującym 11-osobowym składzie:

- 1) Ewa Suchanowska - reprezentantka gminy Aleksandrów Łódzki, sektor rybacki,
- 2) Jarosław Witczak – reprezentant gminy Dalików, sektor rybacki,
- 3) Monika Szkudlarek - reprezentantka gminy Konstantynów Łódzki, sektor publiczny,
- 4) Renata Bujnowicz – reprezentantka gminy Lutomiersk, sektor publiczny,
- 5) Tomasz Kujawiak – reprezentant gminy Parzęczew, sektor rybacki,
- 6) Tomasz Igiel – reprezentant gminy Pęczniew, sektor rybacki,
- 7) Henryk Olejniczak – reprezentant gminy Poddębice, sektor mieszkańców,
- 8) Agnieszka Dulas – reprezentantka gminy Świnice Warckie, sektor społeczny,
- 9) Urszula Łukasik – reprezentantka gminy Uniejów, sektor publiczny,
- 10) Sławomir Wosiecki – reprezentant gminy Zgierz, sektor rybacki,
- 11) Beata Witkowska –reprezentantka gminy Wartkowice, sektor mieszkańców.

W roku 2020 Rada Rybackiej Lokalnej Grupy Działania z „Ikrą” odbyła 1 posiedzenie, na których podjęto 6 uchwał w sprawie wybrania operacji w zakresie wniosków złożonych

w naborze 1/2019 i 2/2019.

III.4. sprawność przeprowadzania naborów

Zgodnie z harmonogramem planowanych naborów wniosków o udzielenie wsparcia w ramach Priorytetu 4 dla działania wdrażanie lokalnych strategii rozwoju kierowanych przez społeczność, Rybacka Lokalna Grupa Działania „Z Ikrą” na rok 2020 nie zaplanowała przeprowadzenia naborów wniosków. W 2020 Rada oceniła projekty złożone w ramach naborów 1/2019 i 2/2019, które zakończyły się w grudniu 2019r. Planowane jest przeprowadzenie naborów w roku 2021 po zwiększeniu budżetu LSR o środki wynikające z przeliczenie różnic kursowych Euro.

III.5. wizerunek LGD wśród mieszkańców obszaru, działalność informacyjna, promocyjna oraz edukacyjna – realizacja Planu Komunikacji

Na potrzeby realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju został opracowany Plan Komunikacji, który ma za zadanie zaangażowanie społeczności lokalnej w proces wdrażania LSR.

W Planie Komunikacji zaplanowano szereg działań mających na celu osiągnięcie celu głównego: budowanie pozytywnego wizerunku LGD oraz promowanie i informowanie o działaniach i założeniach LSR.

Zaplanowane działania zostały wybrane na podstawie doświadczeń związanych z poprzednim okresem wdrażania LSR ze względu na to, że okazały się najbardziej atrakcyjne i przynosiły największe rezultaty. Realizacja założonych w Planie Komunikacji działań przyczyniła się do osiągnięcia zakładanych w nim efektów. Do realizacji działań komunikacyjnych zastosowano odpowiednie środki przekazu tj. strona www, profile na portalach społecznościowych, spotkania, szkolenia, ogłoszenia na tablicach Urzędów Gmin, doradztwo w biurze LGD, konferencje, ankiety. Szczegółowy opis planu komunikacji z podziałem na lata stanowi załącznik 5 do Strategii. Poniżej przedstawiono stopień realizacji Planu Komunikacji w roku 2020:

I połowa 2020	poinformowanie o tematyce, terminach szkoleń i warsztatów animacyjnych realizowanych w roku 2020, rozpoczęcie rekrutacji na szkolenia	kampania informacyjna	animatorzy zajęć w świetlicach wiejskich, potencjalni wnioskodawcy, w tym z grup defaworyzowanych	artykuły w gazecie lokalnej, na www.zikra.org.pl oraz portalach społecznościowych	liczba zgłoszeń	zgłoszenia na poziomie zakładanych w planie działania wskaźników na rok 2020	skompletowanie zakładanej liczby uczestników poszczególnych szkoleń	bieżące monitorowanie podczas naborów na szkolenia, ewaluacja po realizacji szkoleń
II połowa 2020	pozyskanie informacji zwrotnej dotyczącej oceny jakości pomocy świadczonej przez LGD w latach 2019-2020 pod kątem przeprowadzenia ew. korekt w tym zakresie	badanie satysfakcji wnioskodawców dot. jakości pomocy LGD na etapie przygotowania wniosków do realizacji w 2019-2020	wnioskodawcy, w tym z grup defaworyzowanych	ankieta skierowana na adresy e-mail wnioskodawców	liczba wnioskodawców	zwrot ankiet na poziomie 50%	zebranie opinii dot. jakości pomocy świadczonej przez LGD, identyfikacja ew. problemów komunikacyjnych	bieżące monitorowanie, ewaluacja okresowa na koniec 2020

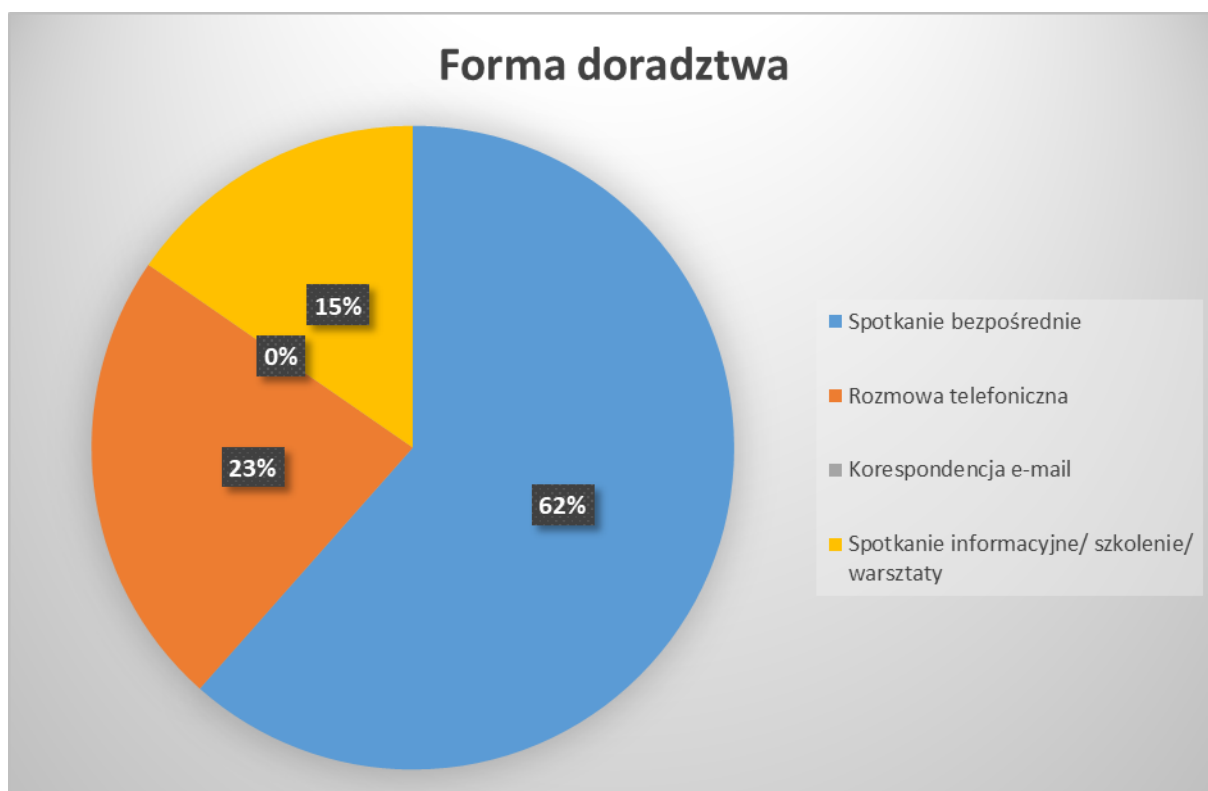
W celu pozyskania informacji zwrotnej dotyczącej jakości prowadzonego doradztwa oraz trafności doboru sposobu informowania o LSR i jakości prowadzonych działań informacyjnych przez RLGD „Z Ikrą” przeprowadzono trzy badania ankietowe: oceny jakości doradztwa świadczonego przez RLGD, trafności doboru sposobu prezentowania informacji i zainteresowania mieszkańców obszaru uczestnictwem w działaniach RLGD oraz oceny jakości pomocy świadczonej przez pracowników RLGD „Z Ikrą” w zakresie przygotowania wniosków o dofinansowanie. Adresatami tego działania komunikacyjnego byli potencjalni wnioskodawcy, uczestnicy działań informacyjnych, beneficjenci, w tym osoby z grup defaworyzowanych.

W efekcie zebrano:

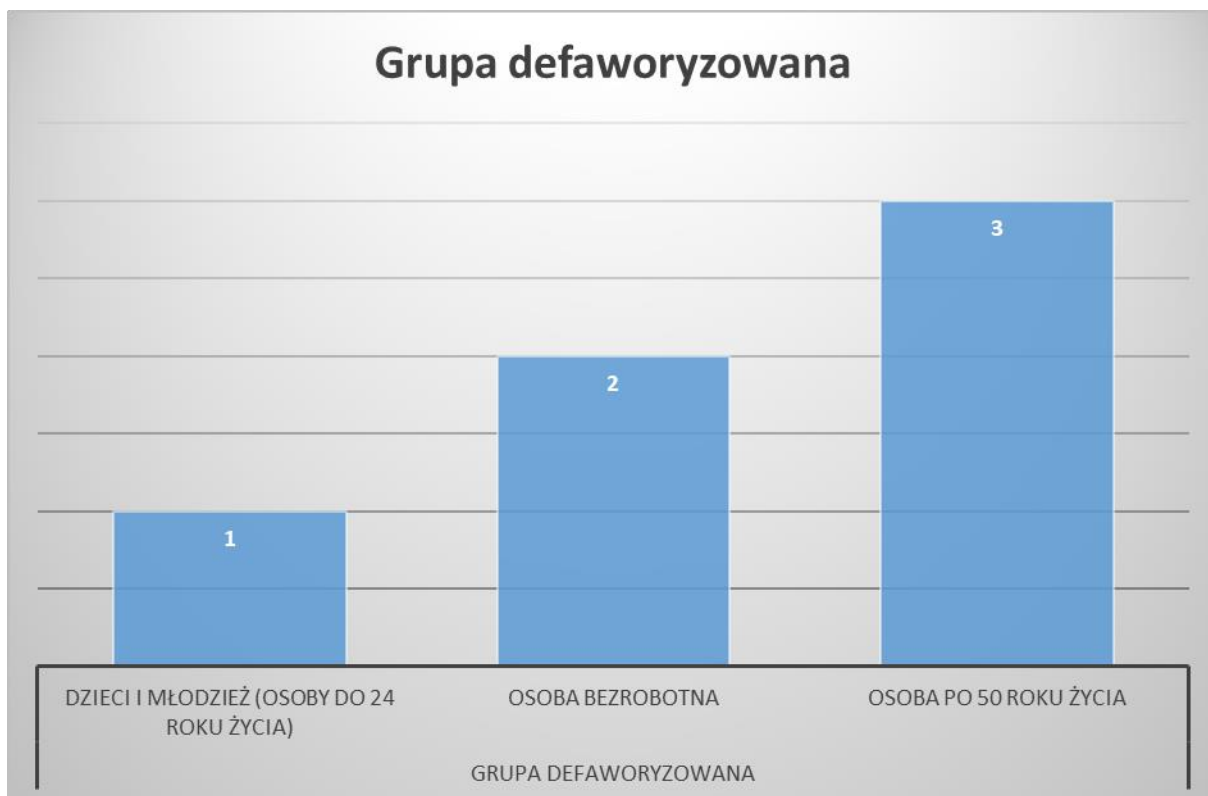
- 13 opinii dotyczących oceny doradztwa oraz 51 ankiet dotyczących oceny form sposobu prezentowania informacji oraz zainteresowania mieszkańców obszaru uczestnictwem w działaniach LGD,

- 4 ankiety dotyczące oceny jakości pomocy świadczonej przez pracowników RLGD „Z Ikrą” w zakresie przygotowania wniosków o dofinansowanie. Ankiety dotyczące oceny jakości pomocy świadczonej przez pracowników RLGD „Z Ikrą” w zakresie przygotowania wniosków o dofinansowanie były ankietami wielokrotnego wyboru.

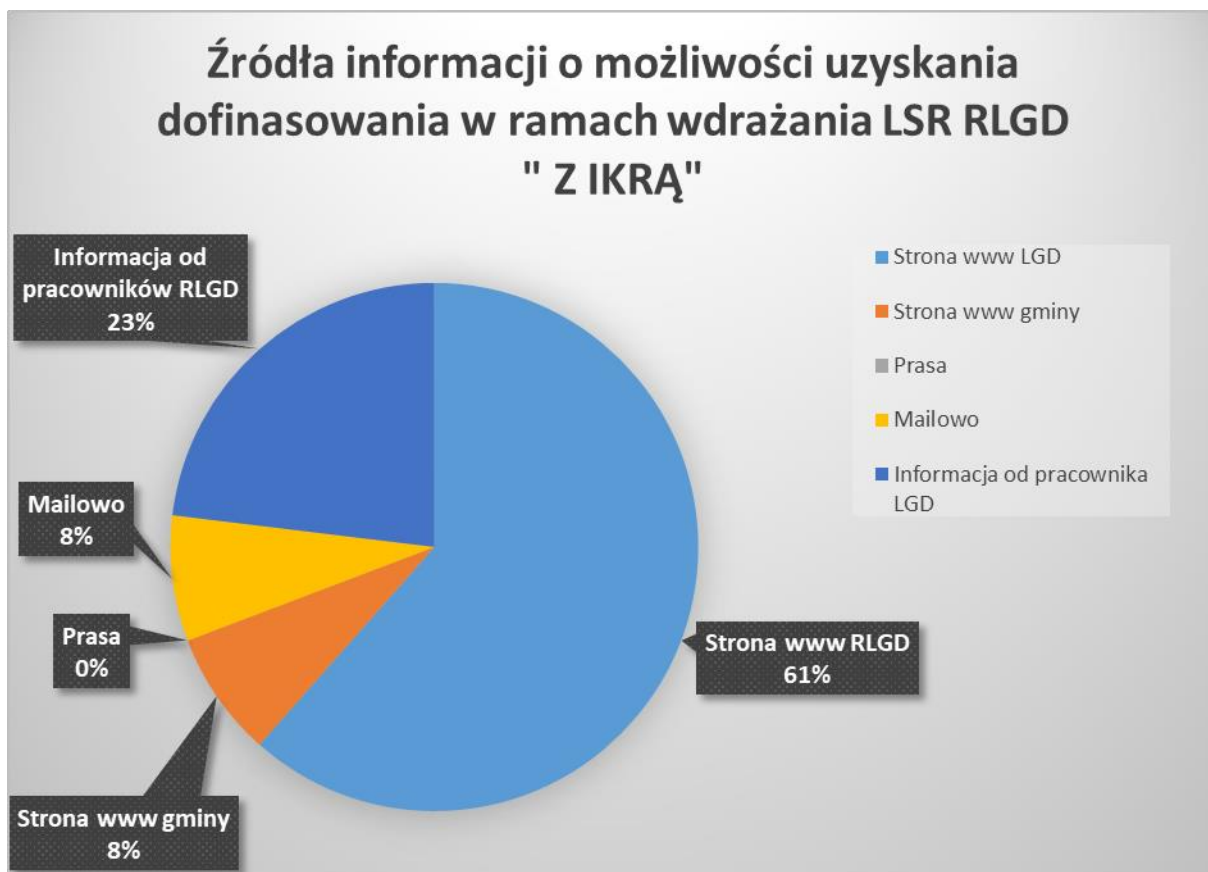
Na podstawie zebranych ankiet dokonano następujących analiz:



Beneficjenci, którzy wypełniali ankietę jednomyślnie wybrali spotkania bezpośrednie jako preferowaną formę doradztwa.



Spośród 13 ankietowanych w wybranych formach doradztwa wzięło udział 6 osób z grup defaworyzowanych tj. 1 osoba do 24 roku życia, 2 osoby bezrobotne oraz 3 osoby po 50 roku życia. Osoby z tych grup najczęściej uczestniczyły w spotkaniach bezpośrednich. 7 ankietowanych było spoza grup defaworyzowanych.

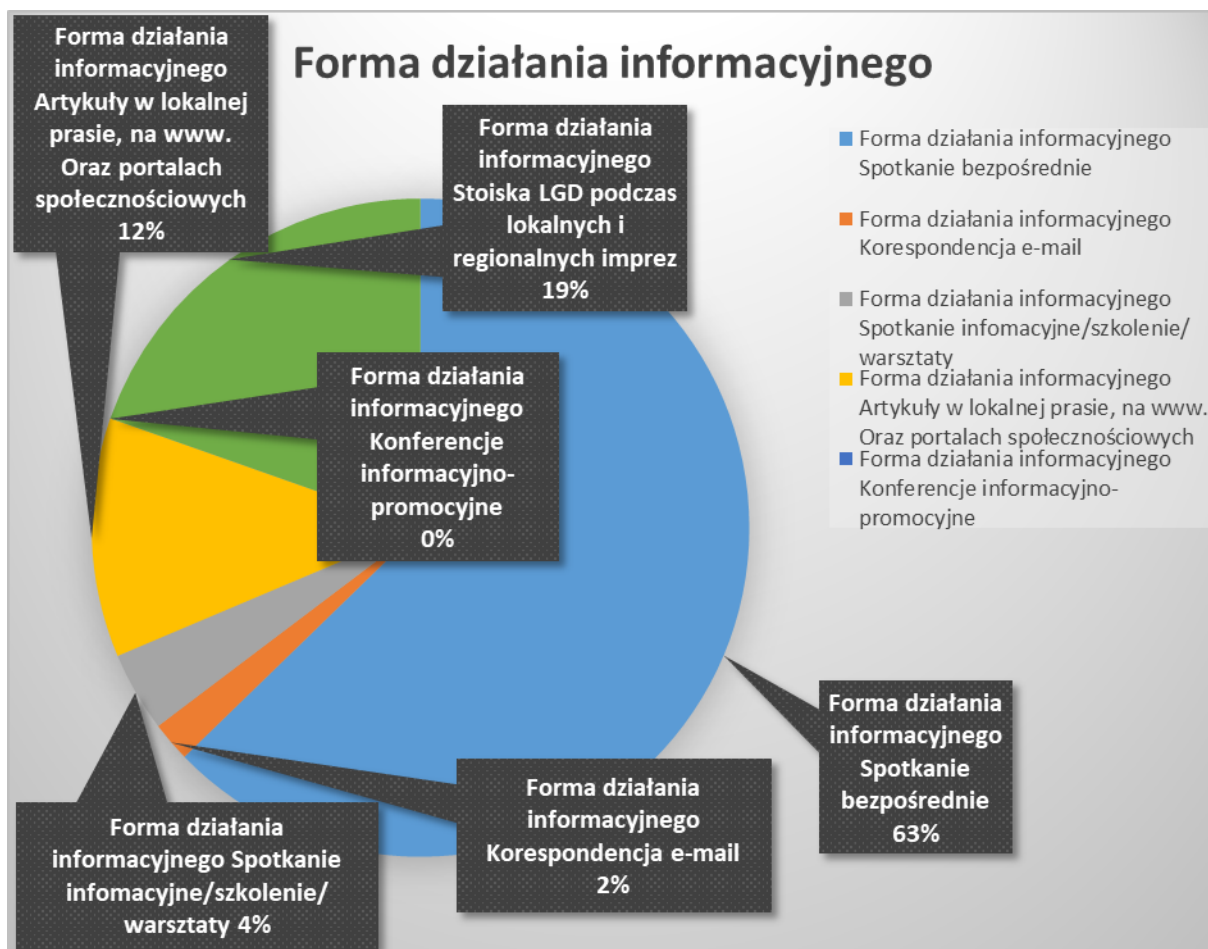


Jak obrazuje powyższy wykres najczęściej o źródłach finansowania potencjalni beneficjenci informowani byli za pomocą strony internetowej RLGD „Z Ikrą” oraz czerpali informacje od pracowników stowarzyszenia.

Ankietowani oceniając doradztwo mogli wybrać odpowiedzi wystawiając oceny od 1 do 6 w ośmiu wymienionych kategoriach: - Ogólna ocena doradcy; Umiejętność przekazywania treści (jasny przekaz informacji); Poziom obsługi (życzliwość, uprzejmość, chęć udzielania pomocy); Przydatność informacji w trakcie udzielanego doradztwa; Stopień zadowolenia z doradztwa; Dostosowanie form wsparcia do oczekiwań; Wpływ uzyskanych informacji na decyzję o realizacji planowanego przedsięwzięcia. Wśród ankietowanych w ww. punktach przeważały oceny 5 i 6, co obrazuje poniższy wykres:

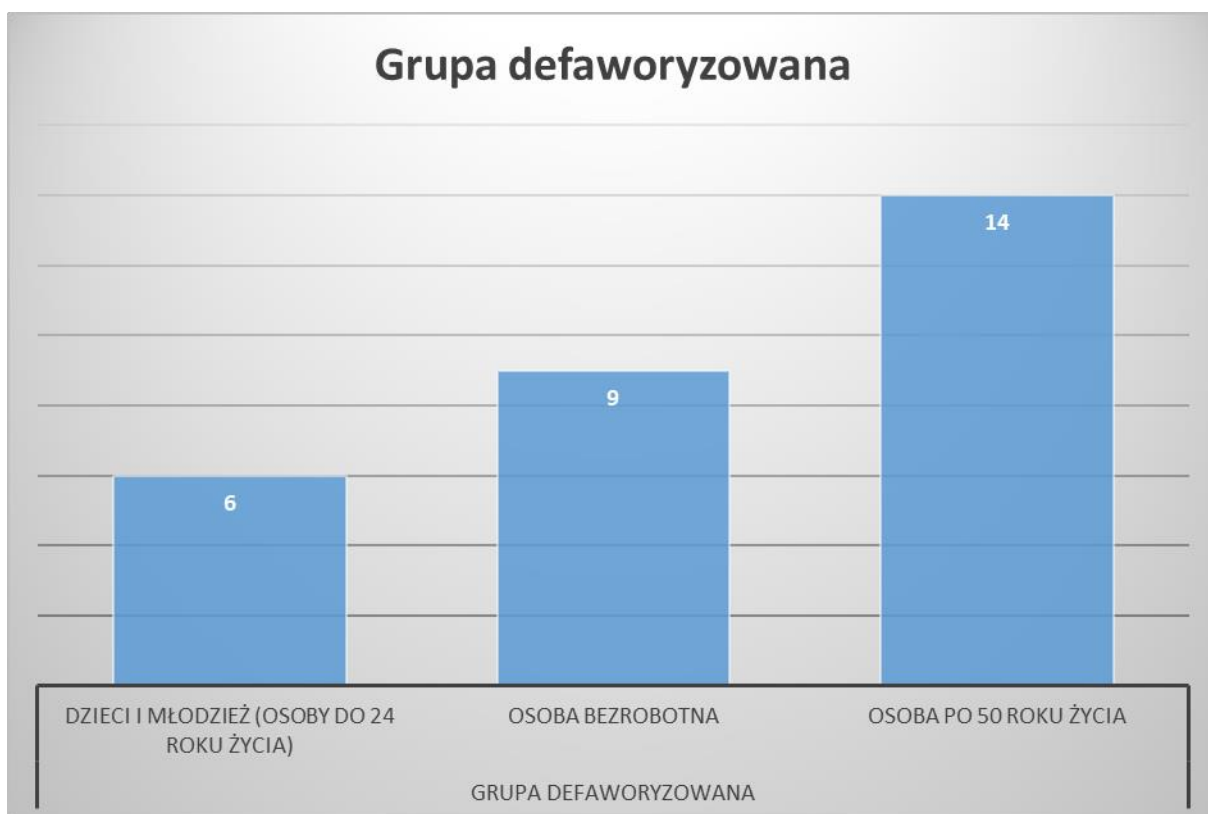


Dane dotyczące ankiety audytoryjnej dotyczącej trafności doboru sposobu prezentowania informacji oraz zainteresowania mieszkańców obszaru uczestnictwem w działaniach RLGD.:

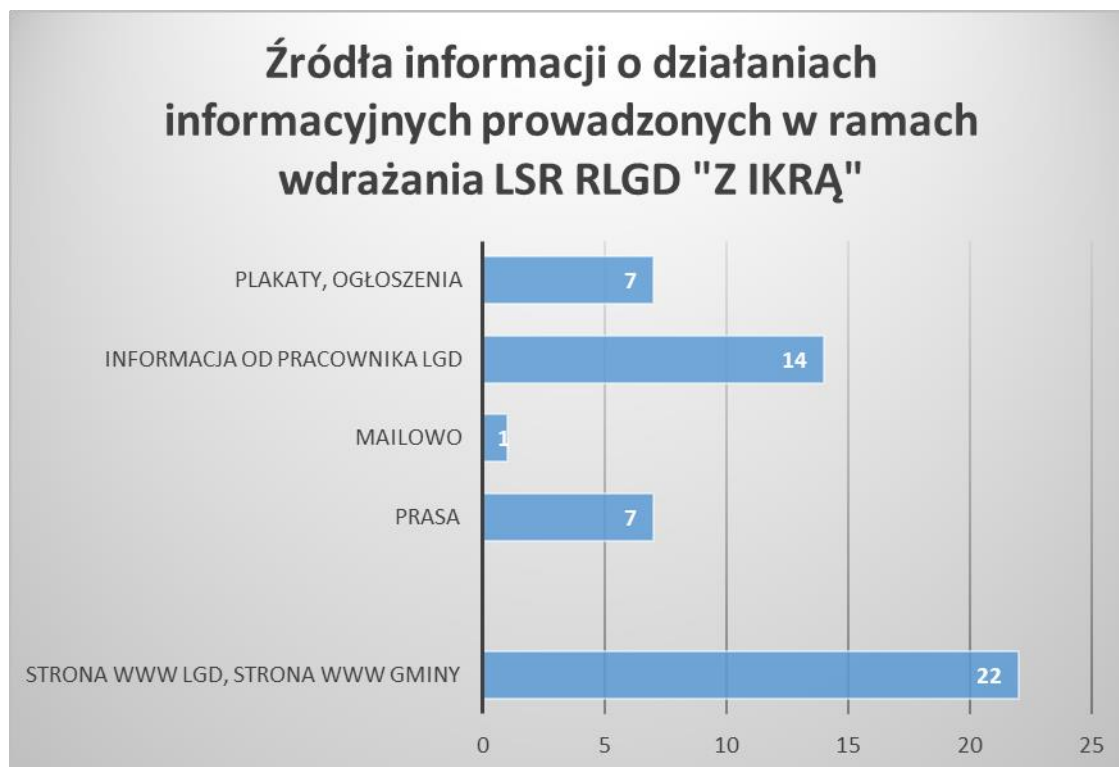


Wśród 51 ankietowanych wybieraną formą uczestnictwa były kolejno: spotkania bezpośrednie, stoiska LGD podczas lokalnych i regionalnych imprez, 12% ankietowanych wybrało artykuły w lokalnej prasie, na www. oraz portalach społecznościowych.

Spośród 51 ankietowanych w wybranych formach prezentowania informacji wzięły udział osoby z grup: osoby do 24 roku życia - 6 osób, osoby bezrobotne - 9 osób, osoby po 50 roku życia -14 osób, osoby spoza grup defaworyzowanych – 22 osoby.

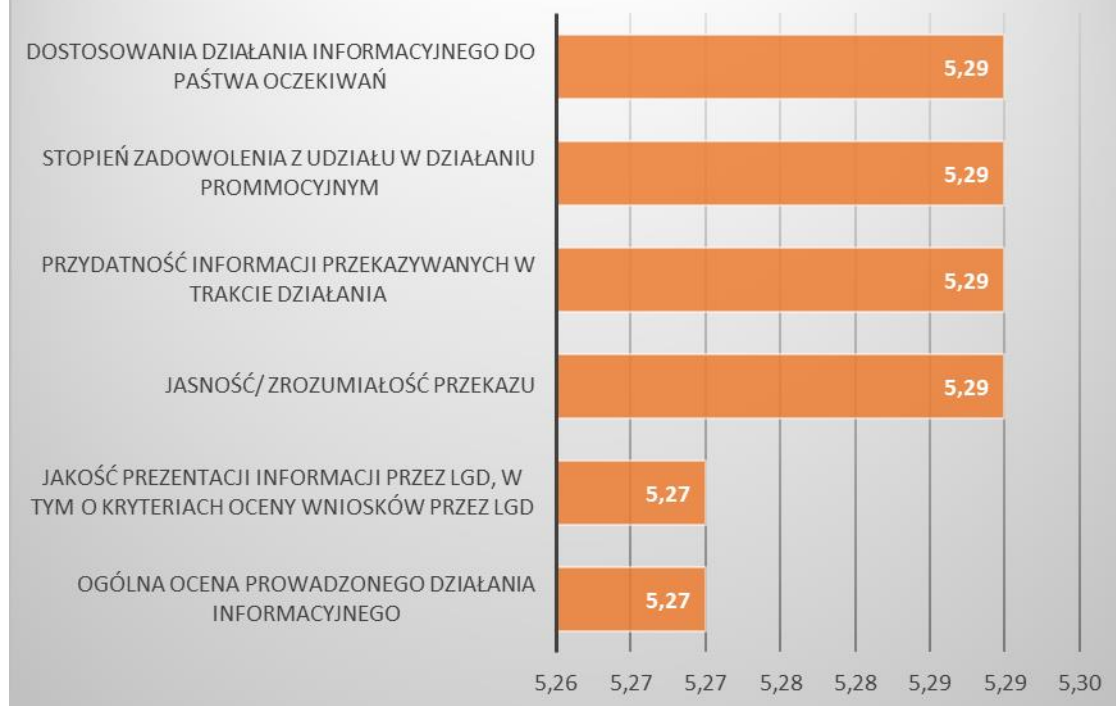


Jak obrazuje poniższy wykres ankietowani głównie czerpali informację o działaniach informacyjnych ze strony internetowej RLGD „Z Ikrą”, portali społecznościowych, www gminy oraz od pracowników LGD. Kilko ankietowanych informację o działaniach informacyjnych prowadzonych w ramach wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju RLGD „Z Ikrą” uzyskało z prasy, plakatów i ogłoszeń. Jeden ankietowany uzyskał informację drogą mailową.



Ankietowani oceniając prowadzone działania informacyjne mogli wybrać odpowiedzi wystawiając oceny od 1 do 6 w sześciu wymienionych kategoriach: Ogólna ocena prowadzonego działania informacyjnego; Jakość prezentacji informacji przez LGD, w tym o kryteriach oceny wniosków przez LGD; Jasność/ zrozumiałość przekazu; Przydatność informacji przekazanych w trakcie działania; Stopień zadowolenia z udziału w działaniu informacyjnym; Dostosowanie działania informacyjnego do Państwa oczekiwania. Wśród ankietowanych w ww. punktach przeważały oceny 5 i 6 co obrazują poniższy wykres:

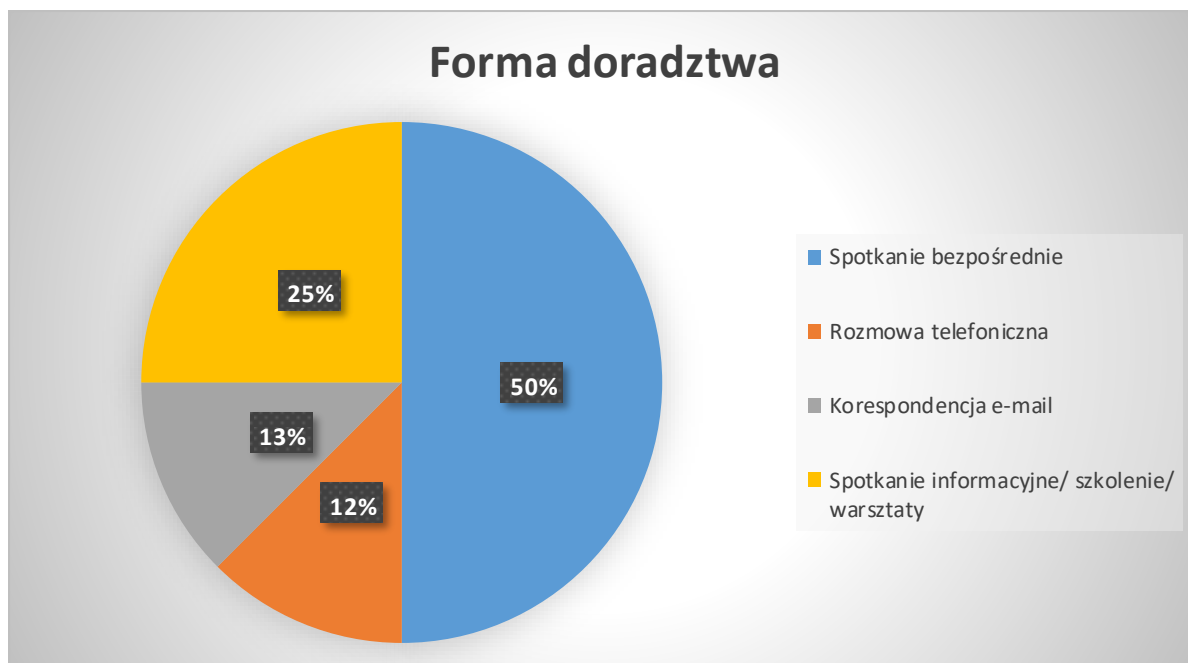
Ocena prowadzonych działań



Dane dotyczące ankiety oceny jakości pomocy świadczonej przez pracowników RLGD „Z Ikrą” w zakresie przygotowania wniosków o dofinansowanie.

Beneficjenci, którzy wypełniali ankietę jednomyślnie wybrali spotkania bezpośrednie jako preferowaną formę doradztwa, kolejno wybierali spotkanie informacyjne/szkolenia/warsztaty, rozmowy telefoniczne, korespondencję e-mail.

Forma doradztwa



Jak ocenia Pani/Pan stopień trudności przygotowania wniosku o dofinansowanie



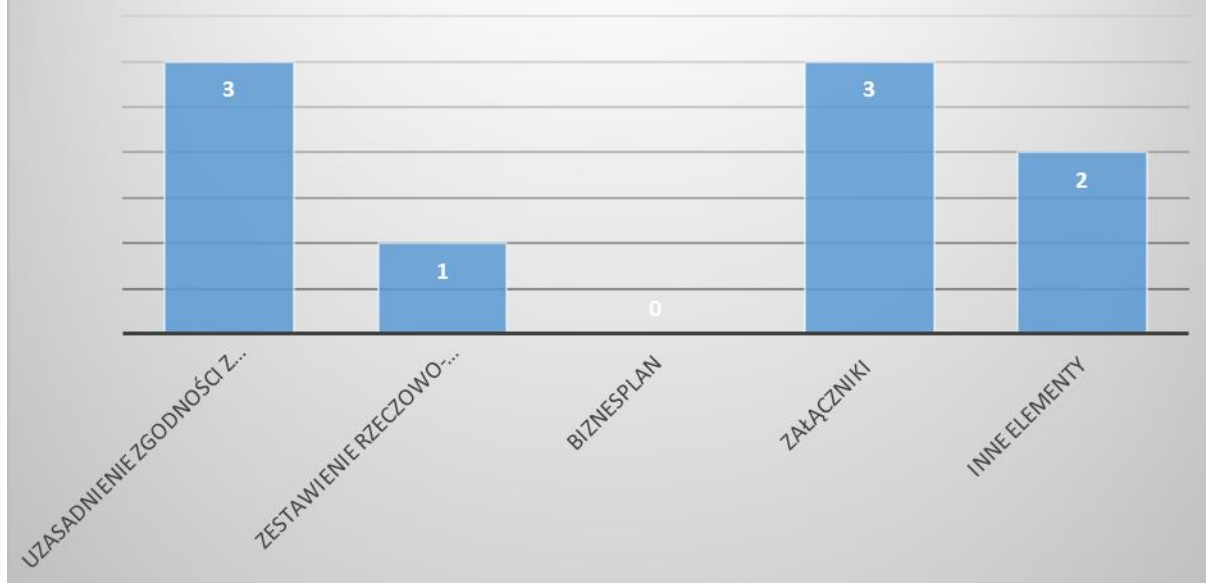
Jak obrazuje powyższy wykres stopień trudności przygotowania wniosku o dofinansowanie dla większości okazał się średni, kolejno trudny oraz bardzo trudny.

Jakie czynniki Pani/Pana zdaniem powodowały, że decyzja o przygotowaniu wniosku i realizacji projektu była utrudniona?



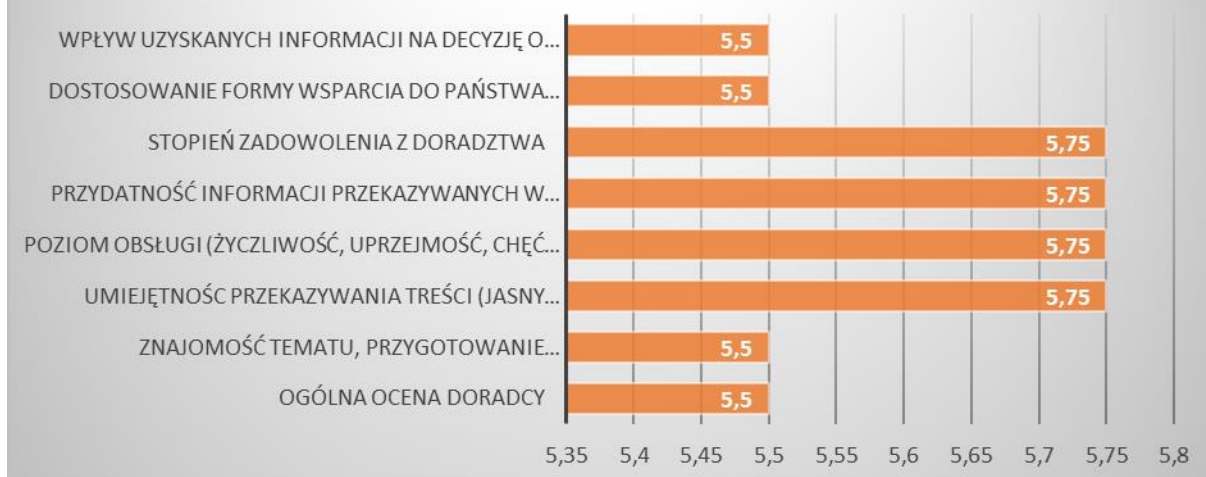
Zdecydowana większość ankietowanych odpowiedziała, że decyzja o przygotowaniu wniosku i realizacji projektu była utrudniona, na co wpłynęły: zbyt rygorystyczne wymagania dla beneficjenta wynikające z umowy o dofinansowanie i przepisów prawa, kolejno skomplikowana i niejasna instrukcja do wniosku, niejasne przepisy prawa oraz zasady finansowania projektu.

Jaki element wniosku o dofinansowanie sprawił Pani/Panu największą trudność?



Z powyższego wykresu wynika, że ankietowani potraktowali tę część ankiety jako możliwość wielokrotnego wyboru odpowiedzi największą trudność beneficjentom sprawy uzasadnienie zgodności z kryteriami wyboru i celami LSR i załączniki.

Ocena prowadzonych działań



Ankietowani oceniając prowadzone działania w zakresie przygotowania wniosku o dofinansowanie mogli określić odpowiedzi wystawiając oceny od 1 do 6 w sześciu wymienionych kategoriach: Ogólna ocena doradcy; Znajomość tematu przygotowanie merytoryczne; Umiejętność przekazywania treści (jasny przekaz informacji); Poziom obsługi (życzliwość, uprzejmość, chęć udzielenia pomocy); Przydatność informacji przekazywanych w trakcie doradztwa; Stopień zadowolenia doradztwa; Dostosowanie form wsparcia do Państwa oczekiwań; Wpływ uzyskanych informacji na decyzję o realizacji planowanego przedsięwzięcia. Wśród ankietowanych w ww. punktach przeważały oceny 5 i 6 co obrazuje powyższy wykres.

III.6. procedury związane z wyborem przedsięwzięć

Walne Zebranie Członków LGD w roku 2020 odbyło jedno posiedzenie, na którym podjęto 8 uchwał, w tym:

- uchwała z 22 czerwca 2020 r. w sprawie rozpatrzenia i zatwierdzenia rocznego sprawozdania Zarządu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” z działalności RLGD „Z Ikrą” w roku 2019,
- uchwała z 22 czerwca 2020 roku w sprawie rozpatrzenia i zatwierdzenia sprawozdania finansowego Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” za rok 2019,
- uchwała z 22 czerwca 2020 r. w sprawie udzielenia absolutorium Prezesowi Zarządu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” Jolancie Pęgowskiej,
- uchwała z 22 czerwca 2020 r. w sprawie udzielenia absolutorium Wiceprezesowi Zarządu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” Adamowi Michasiowi,
- uchwała z 22 czerwca 2020 r. w sprawie udzielenia absolutorium Członkowi Zarządu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” Sławomirowi Kaczmarkowi,
- uchwała z 22 czerwca 2020 r. w sprawie udzielenia absolutorium Członkowi Zarządu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” Pawłowi Leszczyńskiemu,
- uchwała z 22 czerwca 2020 r. w sprawie udzielenia absolutorium Członkowi Zarządu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą” Grzegorzowi Torzewskiemu,
- uchwała z 22 czerwca 2020 r. w sprawie przyjęcia „Raportu z ewaluacji Lokalnej Strategii Rozwoju Kierowanego przez Społeczność Rybackiej Lokalnej Grupy Działania z „Ikrą” w roku 2019”.

III.7. działalność Biura i kompetencje pracowników

Na potrzeby prawidłowej realizacji założeń Lokalnej Strategii Rozwoju oraz wywiązania się z założeń umów na wdrażanie LSR i funkcjonowanie LGD w Biurze byli zatrudnieni następujący pracownicy:

- Kierownik Biura LGD - Renata Jesionowska-Zawadzka – umowa o pracę na czas nieokreślony zawarta 15 czerwca 2016r., w pełnym wymiarze czasu pracy,
- Specjalista ds. animacji lokalnej i współpracy - Ewelina Madejska umowa o pracę na czas określony zawarta w dniu 1 września 2017r., w pełnym wymiarze czasu pracy, porozumieniem zmieniającym przedłużona do dnia 31 stycznia 2020r. i następnie umowa o pracę z dnia 1 lutego 2020r., porozumieniem zmieniającym zmieniona na umowę o pracę na czas nieokreślony, pełen wymiar czasu pracy,
- Specjalista ds. obsługi biura – Katarzyna Krawczyk umowa o pracę na czas określony zawarta w dniu 1 sierpnia 2018r. i następnie umowa o pracę z dnia 4 marca 2019r., porozumieniem zmieniającym zmieniona na umowę o pracę na czas nieokreślony, pełen wymiar czasu pracy,
- obsługa księgową – prowadzona przez Biuro Usług Finansowo – Księgowych „RACH-MIR” s.c. w Ozorkowie,
- obsługa prawna – prowadzona przed Radcą Prawnego Katarzynę Vogel – umowa zlecenie zawarta w dniu 3 stycznia 2017r.

Wniosek z przeprowadzonej analizy zatrudnienia w Biurze LGD jest następujący: Stan zatrudnienia jest wystarczający, aby biuro funkcjonowało sprawnie. W roku 2020 ze względu na sytuację epidemiologiczną przez kilka tygodni biuro funkcjonowało

w trybie pracy zdalnej, starano się ograniczyć osobiste kontakty z klientami na rzecz kontaktów telefonicznych i mailowych. Suma środków finansowych przeznaczonych na zwrot kosztów podróży służbowych pracowników Biura wskazuje, że znaczna część pracy odbywa się w terenie (np. organizacja stoisk informacyjno-promocyjnych, zawodów wędkarskich, ustalenia z pracownikami Urzędu Marszałkowskiego w Łodzi oraz Urzędów Gmin, dostarczenie dokumentów do Urzędu Marszałkowskiego itp.).

W opinii Zarządu pracownicy Biura efektywnie wywiązywali się z powierzonych im obowiązków. Terminowo wywiązywano się ze wszystkich zobowiązań wynikających z § 5 umowy o warunkach i sposobie realizacji strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność. Każdy z pracowników wywiązał się ze swojego zakresu obowiązków. Sprawnie i skutecznie organizował sobie pracę dążąc do efektywnej realizacji powierzonych obowiązków. Zaangażowanie pracowników w wykonywane obowiązki przyczyniło się do prawidłowej pracy biura i terminową realizację zadań. W wyniku analizy ankiet ewaluacyjnych dotyczących działań doradczych, szkoleniowych oraz informacyjno-promocyjnych wynika, że pracownicy cechują się wysoką kulturą osobistą i wiedzą z obszaru działalności LGD, co przekłada się na budowanie pozytywnej opinii w społeczności lokalnej.

Zgodnie z harmonogramem szkoleń dla pracowników biura, członków Rady i Zarządu na rok 2020 nie zaplanowano szkoleń. Przedstawiciel Zarządu RLGD uczestniczył w XXV Krajowej Konferencji Hodowców Karpia 2020 w lutym 2020r., natomiast pracownicy uczestniczyli w szkoleniu on-line „Rozwój FAOW czyli wzmacniamy głos pozarządowej wsi” w listopadzie 2020r.

W roku 2020 przeprowadzone następujące kontrole:

- kontrola weryfikacji danych zawartych we wniosku o płatność, dokumentacji związanej z wnioskiem o płatność oraz zobowiązań zawartych w umowie o dofinansowanie nr 00005-6523.4-SWO510001/18/19 (20.07.2020r.),
- kontrola organizacji wizyty studyjnej na obszarze działania Stowarzyszenia „Dolina Karpia” (30.08.2020 -1.09.2020r.),
- kontrola weryfikacji danych zawartych we wniosku o płatność, dokumentacji związanej z wnioskiem o płatność oraz zobowiązań zawartych w umowie o dofinansowanie nr 00004-6523.3-SWO510001/19/20 (27.11.2020r.),
- kontrola zdalna weryfikacji zobowiązań RLGD „Z Ikrą” zawartych w umowie o warunkach i sposobie realizacji strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność nr umowy 00003-UM05-6933-UM0530014/15 z dnia 18.05.2016r. (12-18 listopada 2020r.),
- kontrola weryfikacji danych zawartych we wniosku o płatność, dokumentacji związanej z wnioskiem o płatność oraz zobowiązań zawartych w umowie o dofinansowanie nr 00003-6523.3-UM0500003/18 w dniu 15.12.2020r.

Wszystkie kontrole zostały przeprowadzone przez pracowników Wydziału PO RYBY Departamentu Rolnictwa i Ochrony Środowiska Urzędu Marszałkowskiego Województwa Łódzkiego.

IV. Ocena stopnia wdrażania celów LSR, w tym stopnia osiągnięcia wskaźników

Zgodnie z zapisami Procedury ewaluacji i monitoringu wdrażania LSR RLGD „Z Ikrą” ewaluacja będzie prowadzona w okresie dwuletnim w zakresie stopnia realizacji celów

LSR w latach 2016-2022, w tym stopnia osiągnięcia wskaźników. W związku z powyższym ewaluacja w zakresie realizacji wskaźników LSR za okres 2019-2020 według danych wynikających z zawartych umów o dofinansowanie przedstawia się następująco:

- 2 nowe lub przebudowane obiekty infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej (8,34% założonego dla LSR wskaźnika),
- 6 wydanych publikacji w ramach LSR (200,00% założonego dla LSR wskaźnika).

Natomiast biorąc pod uwagę stopień realizacji wskaźników z okresu 2016-2020, otrzymujemy następujące dane:

- 24 nowe lub przebudowane obiekty infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej (100% założonego dla LSR wskaźnika),
- 27 operacji polegających na utworzeniu lub rozwoju przedsiębiorstw lub gospodarstw rybackich w ramach LSR (93,11% założonego dla LSR wskaźnika),
- 1 operacja polegająca na wspieraniu i wykorzystaniu atutów środowiska na obszarach rybackich i obszarach akwakultury w ramach LSR (100% założonego dla LSR wskaźnika),
- 7 imprez i wydarzeń w ramach LSR (100% założonego dla LSR wskaźnika),
- 6 wydanych publikacji w ramach LSR (200,00% założonego dla LSR wskaźnika).

Zgodnie z danymi wynikającymi z rozliczonych operacji osiągnięto następujący poziom realizacji wskaźników LSR w latach 2016-2020:

- 22 nowe lub przebudowane obiekty infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej (91,67% założonego dla LSR wskaźnika),
- 26 operacji polegających na utworzeniu lub rozwoju przedsiębiorstw lub gospodarstw rybackich w ramach LSR (89,66% założonego dla LSR wskaźnika),
- 1 operacja polegająca na wspieraniu i wykorzystaniu atutów środowiska na obszarach rybackich i obszarach akwakultury w ramach LSR (100% założonego dla LSR wskaźnika),
- 7 imprez i wydarzeń w ramach LSR (100% założonego dla LSR wskaźnika),
- operacje dot. wskaźnika „liczba wydanych publikacji” są w trakcie realizacji.

V. Podsumowanie działalności LGD w 2020 roku, wnioski i rekomendacje

Rok 2020 był kontynuacją wdrażania Strategii. Z przeprowadzonej analizy wynika, że nie były planowane do ogłoszenia nabory, jednak zostaną one ogłoszone po uwzględnieniu w budżecie LSR dodatkowych środków wynikających z przeliczenia tzw. różnic kursowych dot. wzrostu ceny Euro. Inne zaplanowane w Lokalnej Strategii Rozwoju działania zrealizowane zostały w stopniu bardzo dobrym mimo utrudnień związanych z sytuacją epidemiologiczną COVID-19. Większość zaplanowanych działań realizowana były zgodnie z przyjętym harmonogramem.

W 2020 roku rozliczono ostatni zaplanowany w zapisach LSR projekt współpracy pn. „Aktywizacja i integracja społeczności lokalnej oraz wymiana doświadczeń i podniesienie kompetencji na obszarach zależnych od rybactwa poprzez udział w wizytach studyjnych i konferencji”.

Po przeprowadzeniu szczegółowej analizy zebranych ankiet można wnioskować, że działania aktywizacyjne realizowane są na poziomie bardzo dobrym. Zebrane wyniki pozwalają stwierdzić, które elementy planu komunikacji są realizowane dobrze, a które wymagać będą zwrócenia szczególnej uwagi i usprawnienia.

Ewaluacji okresowej poddane zostały również organy stowarzyszenia i Biuro RLGD „Z Ikrą”. W opinii Zarządu Biuro funkcjonuje sprawnie i prawidłowo oraz terminowo realizuje wszelkie zobowiązania

Sporządzenie niniejszego rocznego raportu daje nam możliwość szerszego spojrzenia na działalność RLGD „Z Ikrą” poprzez analizę zgromadzonych informacji. Opracowany raport za rok 2020 jest czwartym takim dokumentem opracowanym w bieżącym okresie wdrażania LSR i stanowić będzie część badania ewaluacyjnego dla kolejnych okresów wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju w latach 2016-2022.

W świetle zgromadzonego materiału badawczego można stwierdzić, że działania prowadzone przez RLGD „Z Ikrą” w zakresie realizacji LSR okazały się wartościowe i angażujące dla odbiorców wsparcia (mieszkańców terenu LGD i uczestników wsparcia). W związku z tym, że elementy ewaluacji, zgodnie z założeniami realizowane są w trakcie realizacji procesu, to na mierzalne, długofalowe efekty należy jeszcze poczekać. Mierzenie obiektywnie efektywności realizacji LSR będzie możliwe po zakończeniu wdrażania LSR.

Przyglądając się zakresowi i liczbie inicjatyw podejmowanych przez mieszkańców i beneficjentów (zawodowa/społeczna) można uznać, że nie ma zagrożenia w realizacji Strategii. Pomimo typowego zagrożenia, że aktywność (bądź jej brak) może być pochodną innych niż badane czynników, to ze względu na znaczenie i wagę, jaką (przynajmniej na poziomie deklaracji) mają dla mieszkańców działania LGD, będzie uprawnionym łączyć tych działań z realizacją LSR. Natomiast jeżeli chodzi o perspektywę na przyszłość zaleca się zachęcenie osób uczestniczących w doradztwie w 2020 roku, do aplikowania o środki. Celowym byłoby rozważenie dodatkowych działań wspierających potencjalnych beneficjentów, tak by wykorzystać pomysły i zaangażowanie potencjalnych wnioskujących w ogłaszanych konkursach. Celowym byłoby również stworzenie instrukcji do biznesplanu, ułatwiającej pokonanie bariery związanej z postrzeganiem tego dokumentu jako trudnego do wypełnienia bez pomocy płatnych ekspertów zewnętrznych.

Podsumowując należy uznać, że RLGD „Z Ikrą” w 2020 roku zrealizowała zaplanowane w ramach Strategii wskaźniki produktu i rezultatu w ramach działań aktywizacyjnych, wdrażania LSR oraz realizacji projektów współpracy. W pełni wykorzystano alokację przeznaczoną na nabory dot. infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej oraz wydawanie publikacji, co jest potwierdzone wynikami oceny projektów dokonanej przez Radę w styczniu 2020r. Zakończono realizację projektów współpracy, rozliczenie ostatniego zaplanowanego w zapisach LSR projektu współpracy nastąpiło w styczniu 2020 roku.

Budżet przeznaczony na realizację działań aktywizacyjnych w 2020 roku został wydatkowany na wysokim poziomie mimo ograniczeń wynikających z sytuacji epidemiologicznej. Aktywność LGD w realizacji działań wspierających realizację LSR była wysoka – koncentrowała się zwłaszcza w obszarze działań informacyjno-promocyjnych, jak również integracji lokalnej społeczności. Pozytywną rolę w motywowaniu lokalnych podmiotów do korzystania ze środków przeznaczonych na realizację LSR odegrała działalność doradcza i informacyjno-promocyjna, jaką LGD prowadziło wśród lokalnych mieszkańców, instytucji i organizacji. Tego rodzaju działania stanowią dobrą praktykę, wartą kontynuowania. Warto położyć szczególną uwagę na realizację działań polegających na kontakcie osobistym (podczas różnego rodzaju wydarzeń na terenie RLGD) oraz promocji działań prowadzonej za pomocą strony internetowej, profili w mediach społecznościowych oraz wkładki informacyjnej do gazety lokalnej. Ankietowani bardzo wysoko ocenili wiedzę i kompetencje pracowników LGD, co stwarza realną szansę na pełną realizację LSR.