Raport z ewaluacji

Strategii Rozwoju Lokalnego

Kierowanego przez Społeczność

Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą”

w roku 2021

z ikrą

Rybacka Lokalna Grupa Działania

Marzec 2022

Spis treści

I. Wstęp 3

II. Zakres raportu 3

III. Ocena funkcjonowania LGD, w tym:

III.1. działalność Zarządu 3

III.2. działalność Komisji Rewizyjnej 5

III.3. działalność Rady 5

III.4. sprawność przeprowadzania naborów 6

III.5. wizerunek LGD wśród mieszkańców obszaru, działalność informacyjna, promocyjna oraz edukacyjna – realizacja Planu Komunikacji 6

III.6. procedury związane z wyborem przedsięwzięć 17

III.7. działalność Biura i kompetencje pracowników 17

IV. Ocena stopnia wdrażania celów LSR 18

V. Podsumowanie działalności LGD w 2021 roku, wnioski i rekomendacje 19

I. Wstęp

Zgonie z procedurą dokonywania ewaluacji LSR na lata 2016-2022 raport z ewaluacji sporządzany będzie w roku następnym po roku objętym badaniem. W przypadku niniejszego raportu okres ten przypada od dnia 1 stycznia 2021r. do dnia 31 grudnia 2021r.

Obowiązek opracowania raportu wynika z zapisów Lokalnej Strategii Rozwoju na lata 2016-2022 Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą". Materiały niezbędne do opracowania niniejszego raportu opracowało Biuro i Zarząd RLGD „Z Ikrą".

Organem uprawnionym do realizacji procedury ewaluacji jest Zarząd RLGD „Z Ikrą".

Zarząd RLGD „Z Ikrą" ustalił, iż w latach 2016-2021 to członkowie Zarządu będą stanowić Zespół ds. Ewaluacji Strategii. Zarząd wskazał, iż Przewodniczącą Zespołu będzie Prezes Zarządu Jolanta Pęgowska.

II. Zakres raportu

Raport zawiera analizę zrealizowanych w roku 2021 działań pod kątem oceny:

a) działalności LGD,
b) pracowników i funkcjonowania Biura,
c) skuteczności promocji i aktywizacji społeczności lokalnej,
d) harmonogramu rzeczowo – finansowego LSR.

Ewaluacja została przeprowadzona w oparciu o kryteria ewaluacji tj.:

- trafności,
- efektywności i wydajności,
- skuteczności,
- trwałości,
- użyteczności.

Zatwierdzenia Raportu z ewaluacji Strategii dokonuje się uchwałą Walnego Zebrania Członków.

III. Ocena funkcjonowania LGD, w tym:

III.1. działalność Zarządu

Zarząd RLGD w roku 2021 liczył 5 członków. Jego liczba została ustalona uchwałą nr 4 Walnego Zebrania Członków Stowarzyszenia LGD „PRYM" z dnia 5 października 2015 r.

W roku 2021 Zarząd RLGD „Z Ikrą" pracował w następującym 5-osobowym składzie:

1. Jolanta Pęgowska – Prezes Zarządu, gmina Parzęczew,
2. Adam Michaś – Wiceprezes Zarządu, gmina Aleksandrów Łódzki,
3. Grzegorz Torzewski – Członek Zarządu, gmina Aleksandrów Łódzki,
4. Paweł Leszczyński - Członek Zarządu, gmina Świnice Warckie,
5. Sławomir Kaczmarek - Członek Zarządu, gmina Zgierz,

Zarząd RLGD „Z Ikrą" w roku 2021 odbył 3 posiedzenia, na których podjęto 7 uchwał. Posiedzenia związane były z udzieleniem pełnomocnictwa Prezesowi Zarządu RLGD „Z Ikrą", z przyjęciem sprawozdań finansowych i z działalności stowarzyszenia, wprowadzenia zmian do Polityki rachunkowości Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" oraz przystąpieniem Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" jako członek wspierający do Związku Producentów Ryb – Organizacji Producentów oraz do Polskiego Towarzystwa Rybackiego.

Podczas posiedzeń Zarządu podjęto następujące uchwały:

- uchwała nr 32/2021 z dnia 25.03.2021r. w sprawie przyjęcia Sprawozdania z działalności Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" za rok 2020
- uchwała nr 33/2021 z dnia 25.03.2021r. w sprawie przyjęcia Sprawozdania finansowego Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" za rok 2020
- uchwała nr 34/2021 z dnia 25.03.2021r. w sprawie przyjęcia zmian do Polityki Rachunkowości Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą"
- uchwała nr 35/2021 z dnia 02.06.2021r. w sprawie przystąpienia Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" jako członka wspierającego do Związku Producentów Ryb – Organizacji Producentów
- uchwała nr 36/2021 z dnia 02.06.2021r. w sprawie przystąpienia Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" jako członka wspierającego do Polskiego Towarzystwa Rybackiego
- uchwała nr 37/2021 z dnia 15.07.2021r. w sprawie udzielenia pełnomocnictwa Prezesowi Zarządu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą"

Zarząd wykonywał swoje kompetencje określone w §15 pkt. 4 Statutu Stowarzyszenia.

Najważniejsze podjęte w okresie ewaluacyjnym przez LGD działania to:

1. Pomoc dla lokalnych rybaków w zakresie przygotowania i złożenia sprawozdań RRW-22 za rok 2021. Okres realizacji: styczeń - marzec 2021r.

2. Prowadzenie bezpłatnego doradztwa dotyczącego możliwości pozyskania dofinansowania na realizację projektów w ramach PO RYBY 2014-2020. Okres realizacji styczeń – grudzień 2021r.

3. Przygotowanie i złożenie wniosku o płatność na operację w ramach Priorytetu 4 „Zwiększenie zatrudnienia i spójności terytorialnej", zawartego w Programie Operacyjnym „Rybactwo i Morze" na lata 2014-2020 w zakresie działania: Koszty bieżące i aktywizacja – II półrocze 2021 oraz I półrocze 2021. Okres realizacji: styczeń i lipiec 2021r.

4. Prowadzenie bezpłatnego doradztwa dotyczącego rozliczania i przygotowania wniosków o płatność dot. projektów realizowanych w ramach Priorytetu 4 PO RYBY 2014-2020. Okres realizacji: styczeń – grudzień 2021r.

5. Organizacja warsztatów refleksyjnych z udziałem przedstawicieli Urzędu Marszałkowskiego w Łodzi - 09.02.2021r.,

6. Wydanie wkładki informacyjnej do gazety lokalnej „Do Rzeczy" dot. m.in. prawa wodnego, działalności rybackiej, powszechnego, zwykłego i szczegółowego prawa do korzystania z wód, w nakładzie 7.000 egz. Okres realizacji: maj - grudzień 2021r.

7. Promocja RLGD podczas imprez i wydarzeń lokalnych i regionalnych:
- Stoisko informacyjno-promocyjne Rybackiej Lokalnej Grupy Działania "Z Ikrą" podczas otwarcia Targowiska Miejskiego w Konstantynowie Łódzkim – 11.06.2021r.,

- Stoisko informacyjno-promocyjne Rybackiej Lokalnej Grupy Działania "Z Ikrą", zapewnienie sceny wraz z nagłośnieniem podczas obchodów 600-lecia nadania praw miejskich w Parzęczewie – 15.07.2021r.,

- Współorganizacja wyprawy nordic walking do Egiptu – 11.09.2021r.,

- Stoisko informacyjno-promocyjne Rybackiej Lokalnej Grupy Działania "Z Ikrą" podczas pikniku rodzinnego „Lato z funduszami europejskimi" w Świnicach Warckich – 01.09.2021r.,

- Organizacja IV Zawodów Wędkarskich dla dzieci i młodzieży ze szkółek wędkarskich z terenu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania "Z Ikrą" – 05.10.2021r.

8. Przygotowanie i złożenie wniosku o dofinansowanie na operacje w ramach Priorytetu 4 „Zwiększenie zatrudnienia i spójności terytorialnej", zawartego w PO „Rybactwo i Morze" na lata 2014-2020 w zakresie działania Koszty bieżące i aktywizacja na rok 2022. Okres realizacji: październik 2021r.

9. Opracowanie i wydrukowanie kalendarza na rok 2021r. Okres realizacji: lipiec – grudzień 2021r.

III.2. działalność Komisji Rewizyjnej

Komisja Rewizyjna w roku 2021 funkcjonowała w składzie 3-osobowym:

Zbigniew Rakowski – Przewodniczący Komisji Rewizyjnej,

Krzysztof Nowak – Wiceprzewodniczący Komisji Rewizyjnej,

Elżbieta Gieraga – Członek Komisji Rewizyjnej.

W 2021 roku odbyło się jedno posiedzenie, na którym przyjęto Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" za 2020 rok.

III.3. działalność Rady

Rada RLGD „Z Ikrą" została powołana uchwałą Walnego Zebrania nr 5/2015 z dnia 14 grudnia 2015 roku, zgodnie z procedurą zapisaną w Lokalnej Strategii Rozwoju.

Rada w 2021 roku funkcjonowała w następującym 11-osobowym składzie:

1) Ewa Suchanowska - reprezentantka gminy Aleksandrów Łódzki, sektor rybacki,
2) Jarosław Witczak – reprezentant gminy Dalików, sektor rybacki,
3) Monika Szkudlarek - reprezentantka gminy Konstantynów Łódzki, sektor publiczny,
4) Renata Bujnowicz – reprezentantka gminy Lutomiersk, sektor publiczny,
5) Tomasz Kujawiak – reprezentant gminy Parzęczew, sektor rybacki,
6) Tomasz Igiel – reprezentant gminy Pęczniew, sektor rybacki,
7) Henryk Olejniczak – reprezentant gminy Poddębice, sektor mieszkańców,
8) Agnieszka Dulas – reprezentantka gminy Świnice Warckie, sektor społeczny,
9) Urszula Łukasik – reprezentantka gminy Uniejów, sektor publiczny,
10) Sławomir Wosiecki – reprezentant gminy Zgierz, sektor rybacki,
11) Beata Witkowska –reprezentantka gminy Wartkowice, sektor mieszkańców.

W roku 2021 Rada Rybackiej Lokalnej Grupy Działania z „Ikrą" odbyła 1 posiedzenie, na których podjęto 21 uchwał w sprawie wybrania operacji w zakresie wniosków złożonych w naborze 1/2021, 2/2021 i 3/2021.

III.4. sprawność przeprowadzania naborów

Zgodnie z harmonogramem planowanych naborów wniosków o udzielenie wsparcia w ramach Priorytetu 4 dla działania wdrażanie lokalnych strategii rozwoju kierowanych przez społeczność, Rybacka Lokalna Grupa Działania „Z Ikrą" na rok 2021 zaplanowała 3 nabory wniosków do przeprowadzenia. W 2021 Rada oceniła projekty złożone w ramach naborów 1/2021 (Wspieranie działalności rybackiej), 2/2021 (Infrastruktura turystyczna i rekreacyjna) i 3/2021 (Imprezy i wydarzenia organizowane w ramach LSR), które zakończyły się w czerwcu 2021r.

III.5. wizerunek LGD wśród mieszkańców obszaru, działalność informacyjna, promocyjna oraz edukacyjna – realizacja Planu Komunikacji

Na potrzeby realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju został opracowany Plan Komunikacji, który ma za zadanie zaangażowanie społeczności lokalnej w proces wdrażania LSR.

W Planie Komunikacji zaplanowano szereg działań mających na celu osiągnięcie celu głównego: budowanie pozytywnego wizerunku LGD oraz promowanie i informowanie o działaniach i założeniach LSR.

Zaplanowane działania zostały wybrane na podstawie doświadczeń związanych z poprzednim okresem wdrażania LSR ze względu na to, że okazały się najbardziej atrakcyjne i przynosiły największe rezultaty. Realizacja założonych w Planie Komunikacji działań przyczyniła się do osiągniecia zakładanych w nim efektów. Do realizacji działań komunikacyjnych zastosowano odpowiednie środki przekazu tj. strona www, profile na portalach społecznościowych, spotkania, szkolenia, ogłoszenia na tablicach Urzędów Gmin, doradztwo w biurze LGD, konferencje, ankiety. Szczegółowy opis planu komunikacji z podziałem na lata stanowi załącznik 5 do Strategii. Poniżej przedstawiono stopień realizacji Planu Komunikacji w roku 2021:

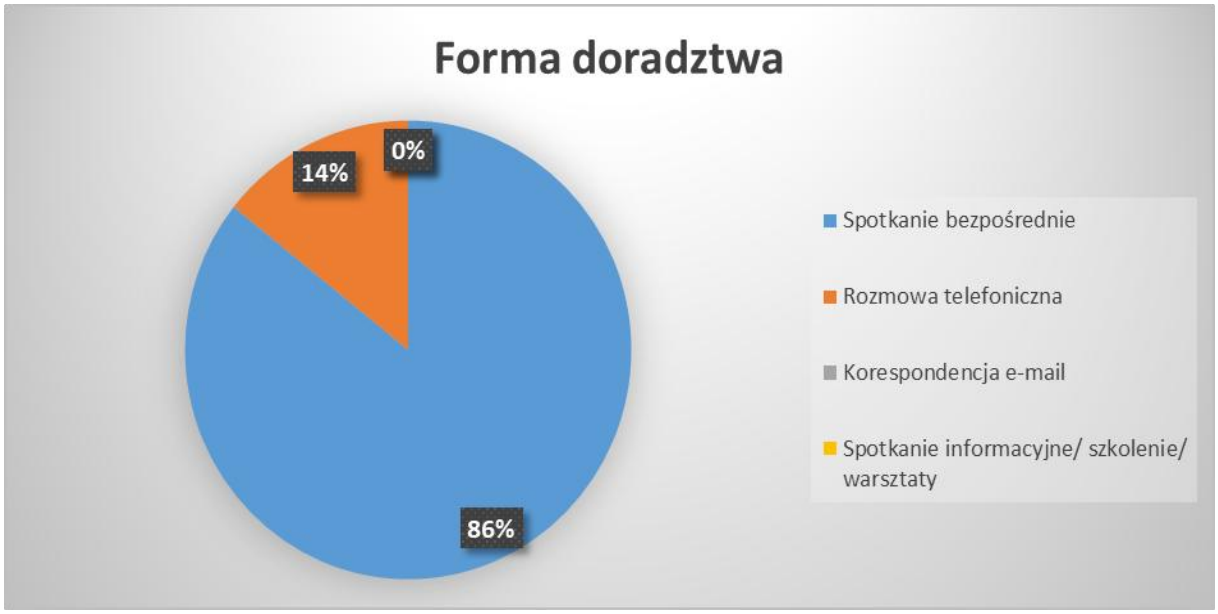
I połowa 2021	poinformowanie o efektach realizacji LSR/ podsumowanie wdrażania LSR	kampania informacyjna o efektach realizacji LSR	rybacy, ich rodziny, współpracujące z LGD instytucje i organizacje wnioskodawcy, **w tym osoby z grup defaworyzowanych**	artykuły w gazecie lokalnej	liczba artykułów	2	telefoniczny, internetowy, osobisty odzew czytelników	bieżące monitorowanie w czasie spotkań, ewaluacja po zakończeniu kampanii
				artykuły na www, portalach społeczn.		4		
I połowa 2021	poinformowanie o tematyce, terminach szkoleń i warsztatów animacyjnych realizowanych w roku 2021, rozpoczęcie rekrutacji na szkolenia	kampania informacyjna	animatorzy zajęć w świetlicach wiejskich, potencjalni wnioskodawcy, **w tym z grup defaworyzowanych**	artykuły w gazecie lokalnej, na www.zikra.org.pl oraz portalach społecznościowych	liczba zgłoszeń	zgłoszenia na poziomie zakładanych w planie działania wskaźników na rok 2021	skompletowanie zakładanej liczby uczestników poszczególnych szkoleń	bieżące monitorowanie podczas naborów na szkolenia, ewaluacja po realizacji szkoleń
II połowa 2021	poinformowanie o dotychczasowych efektach realizacji LSR	kampania informacyjna o efektach realizacji LSR	rybacy, ich rodziny, współpracujące z LGD instytucje i organizacje, wnioskodawcy, **w tym z grup defaworyzowanych**	konferencja informacyjno - promocyjna nt. wdrażania LSR	liczba spotkań/ liczba zaproszonych	1 spotkanie/ zaproszenie min. 100 osób	udział w spotkaniu co najmniej 50% zaproszonych	bieżące monitorowanie podczas konferencji, ewaluacja po zakończeniu kampanii

W celu pozyskania informacji zwrotnej dotyczącej jakości prowadzonego doradztwa oraz trafności doboru sposobu informowania o LSR i jakości prowadzonych działań informacyjnych przez RLGD „Z Ikrą" przeprowadzono trzy badania ankietowe: oceny jakości doradztwa świadczonego przez RLGD, trafności doboru sposobu prezentowania informacji i zainteresowania mieszkańców obszaru uczestnictwem w działaniach RLGD oraz oceny jakości pomocy świadczonej przez pracowników RLGD „Z Ikrą" w zakresie przygotowania wniosków o dofinansowanie. Adresatami tego działania komunikacyjnego byli potencjalni wnioskodawcy, uczestnicy działań informacyjnych, beneficjenci, w tym osoby z grup defaworyzowanych.

W efekcie zebrano:

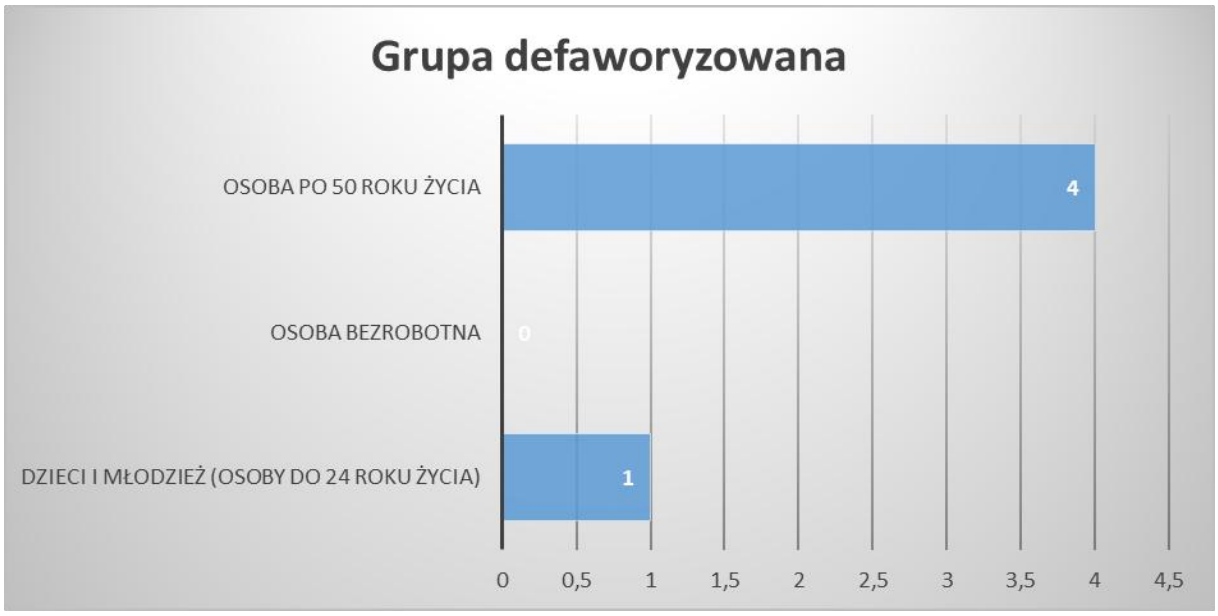
- 14 opinii dotyczących oceny doradztwa oraz 55 ankiet dotyczących oceny form sposobu prezentowania informacji oraz zainteresowania mieszkańców obszaru uczestnictwem w działaniach LGD,

Na podstawie zebranych ankiet dokonano następujących analiz:



Dane za 2021

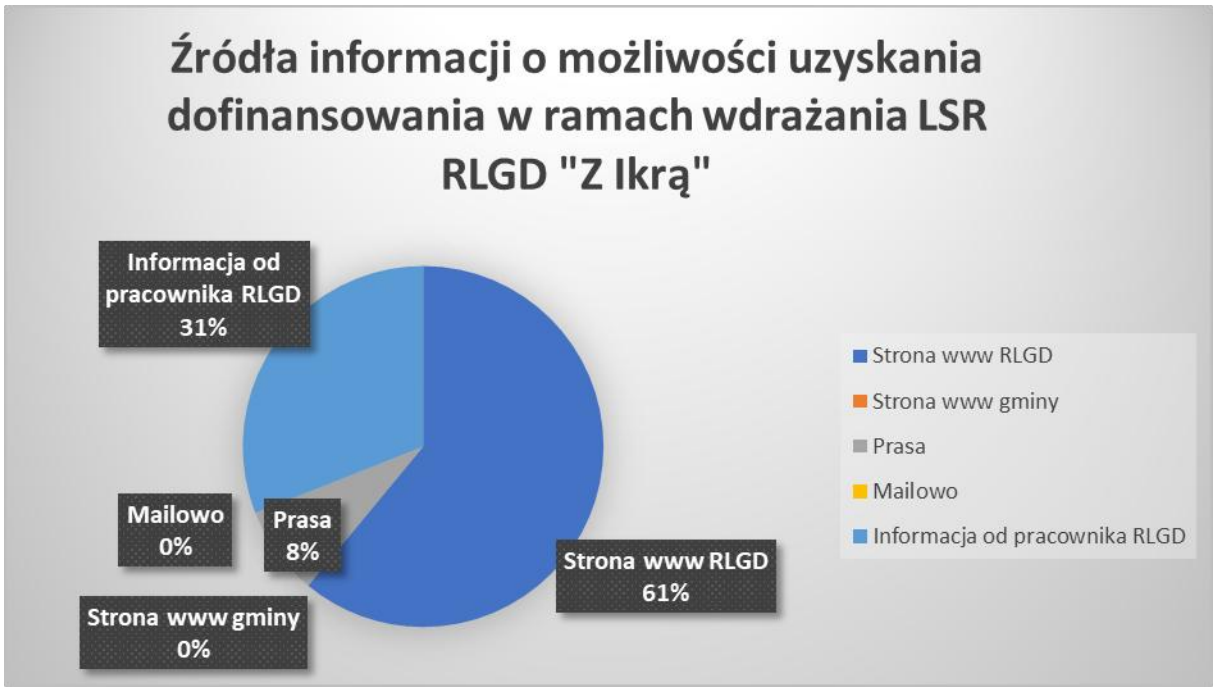
Beneficjenci, którzy wypełniali ankietę jednomyślnie wybrali spotkania bezpośrednie jako preferowaną formę doradztwa. Drugą wybierana opcją były rozmowy telefoniczne.



Dane za 2021r.

Dane za 2021r.

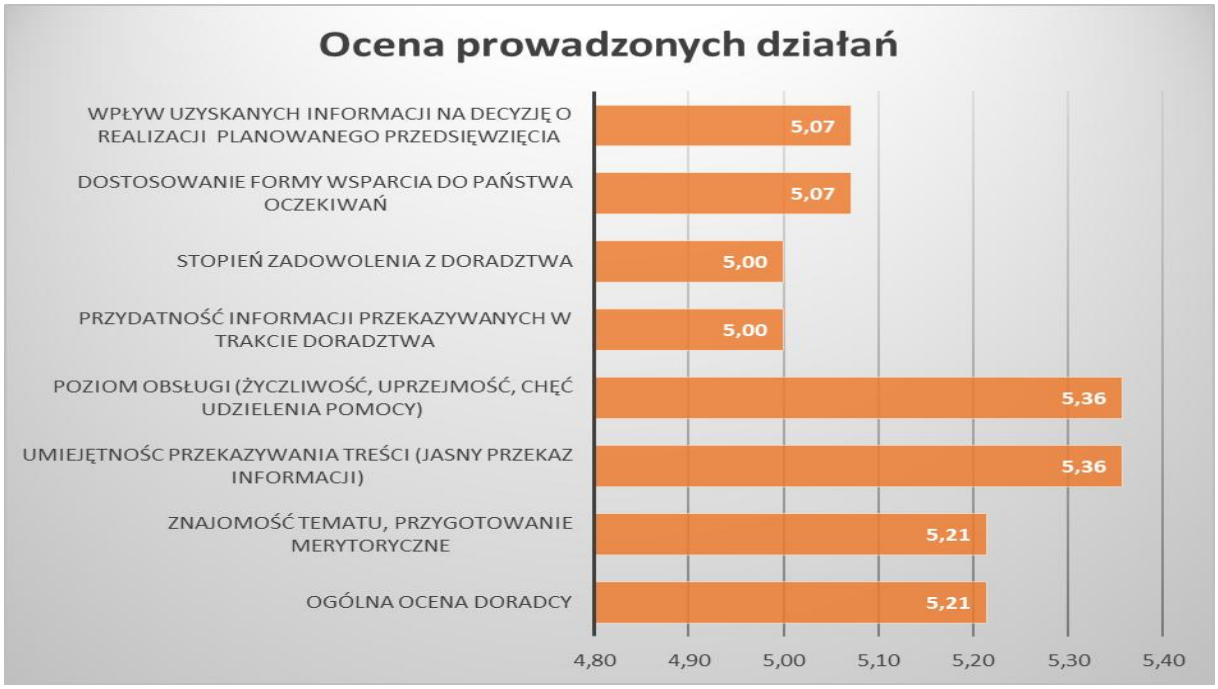
Spośród 14 ankietowanych w wybranych formach doradztwa wzięło udział 5 osób z grup defaworyzowanych tj. 1 osoba do 24 roku życia oraz 4 osoby po 50 roku życia. Osoby z tych grup najczęściej uczestniczyły w spotkaniach bezpośrednich. 9 ankietowanych było spoza grup defaworyzowanych.



Dane za 2021r.

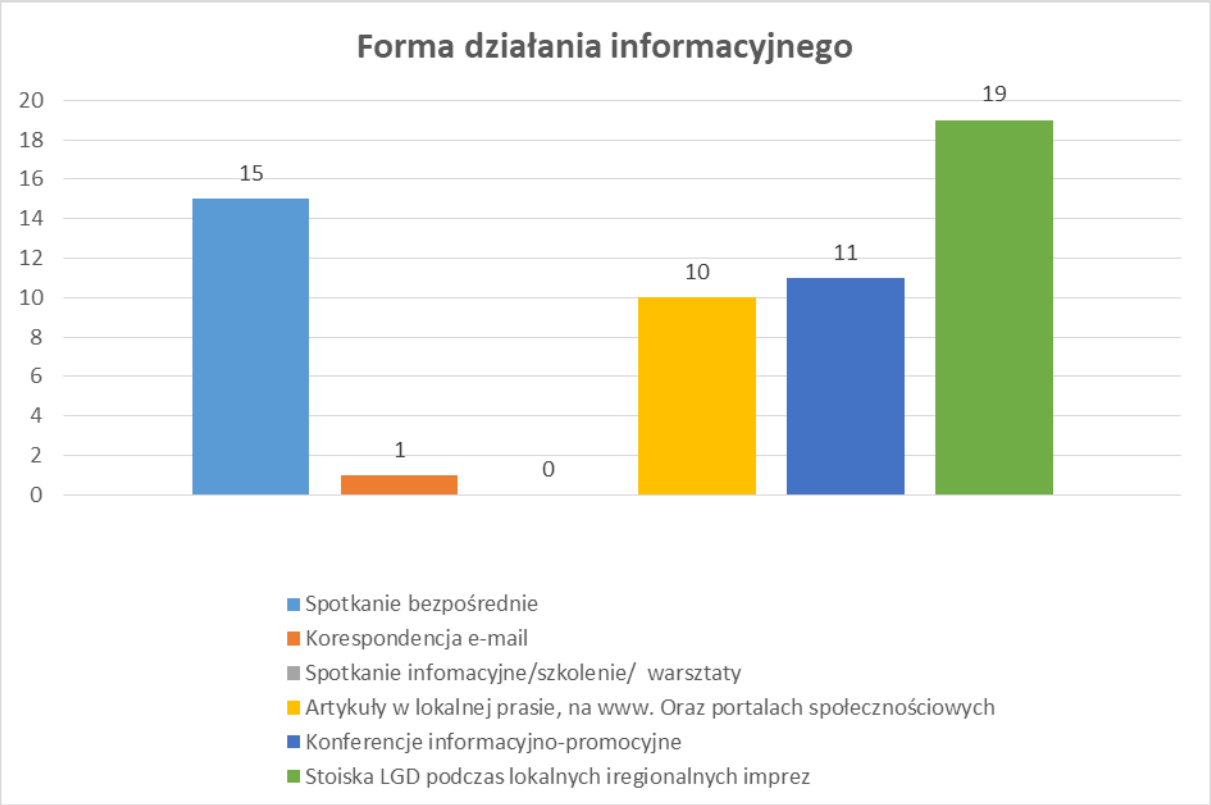
Jak obrazuje powyższy wykres najczęściej o źródłach finansowania potencjalni beneficjenci informowani byli za pomocą strony internetowej RLGD „Z Ikrą" oraz czerpali informacje od pracowników stowarzyszenia.

Ankietowani oceniając doradztwo mogli wybrać odpowiedzi wystawiając oceny od 1 do 6 w ośmiu wymienionych kategoriach: - Ogólna ocena doradcy; Umiejętność przekazywania treści (jasny przekaz informacji); Poziom obsługi (życzliwość, uprzejmość, chęć udzielania pomocy); Przydatność informacji w trakcie udzielanego doradztwa; Stopień zadowolenia z doradztwa; Dostosowanie form wsparcia do oczekiwań; Wpływ uzyskanych informacji na decyzję o realizacji planowanego przedsięwzięcia. Wśród ankietowanych w ww. punktach przeważały oceny 5 i 6, co obrazuje poniższy wykres:



Dane za 2021r.

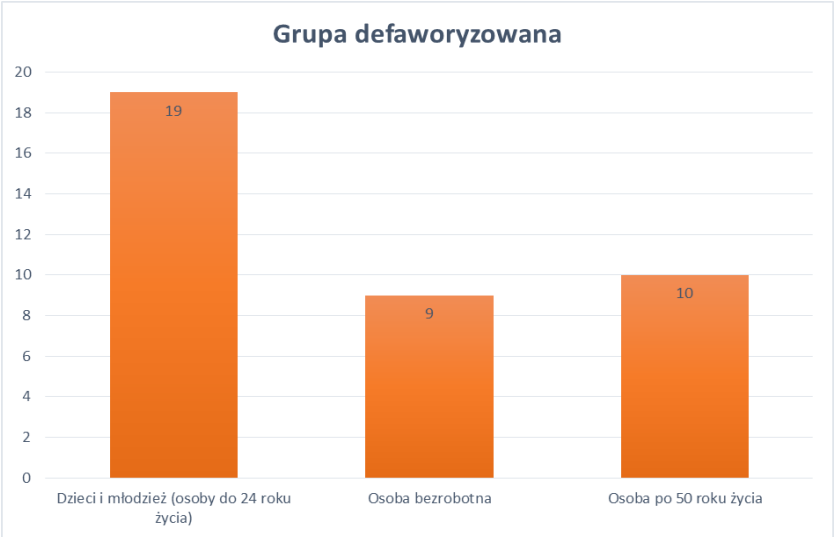
Dane dotyczące ankiety audytoryjnej dotyczącej trafności doboru sposobu prezentowania informacji oraz zainteresowania mieszkańców obszaru uczestnictwem w działaniach RLGD.:



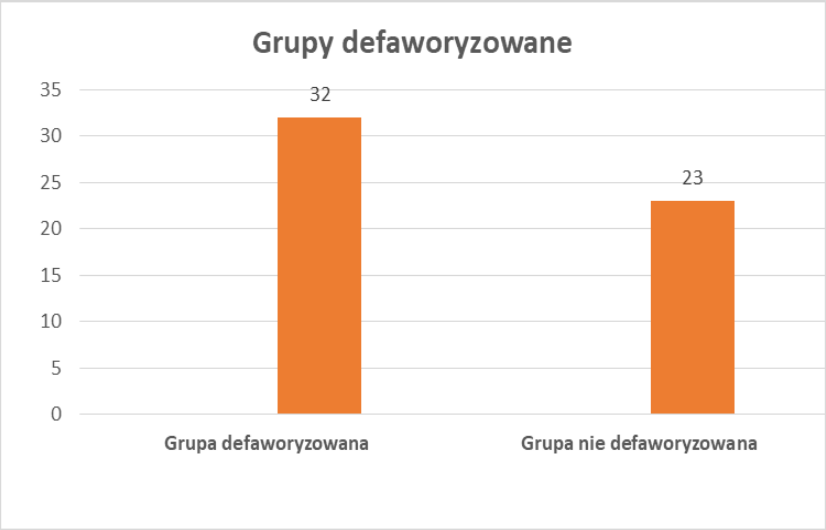
Dane za 2021r.

Wśród 55 ankietowanych wybieraną formą uczestnictwa były kolejno: stoiska LGD podczas lokalnych i regionalnych imprez (19), spotkania bezpośrednie (15), konferencje informacyjno-promocyjne (11), artykuły w lokalnej prasie, na www. oraz portalach społecznościowych (10). Jedna osoba jako odpowiedź wybrała korespondencje e-mail.

Spośród 55 ankietowanych w wybranych formach prezentowania informacji wzięły udział osoby z grup: osoby do 24 roku życia - 19 osób, osoby bezrobotne - 9 osób, osoby po 50 roku życia -10 osób, osoby spoza grup defaworyzowanych – 23 osoby.

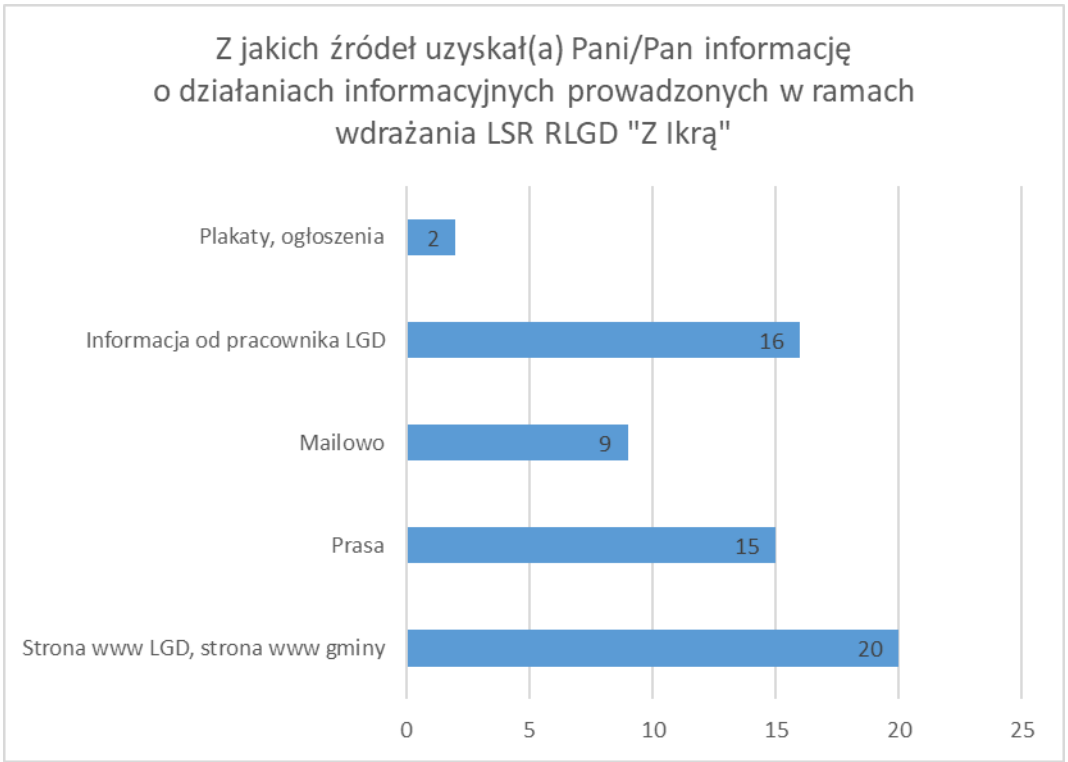


Dane za 2021r.



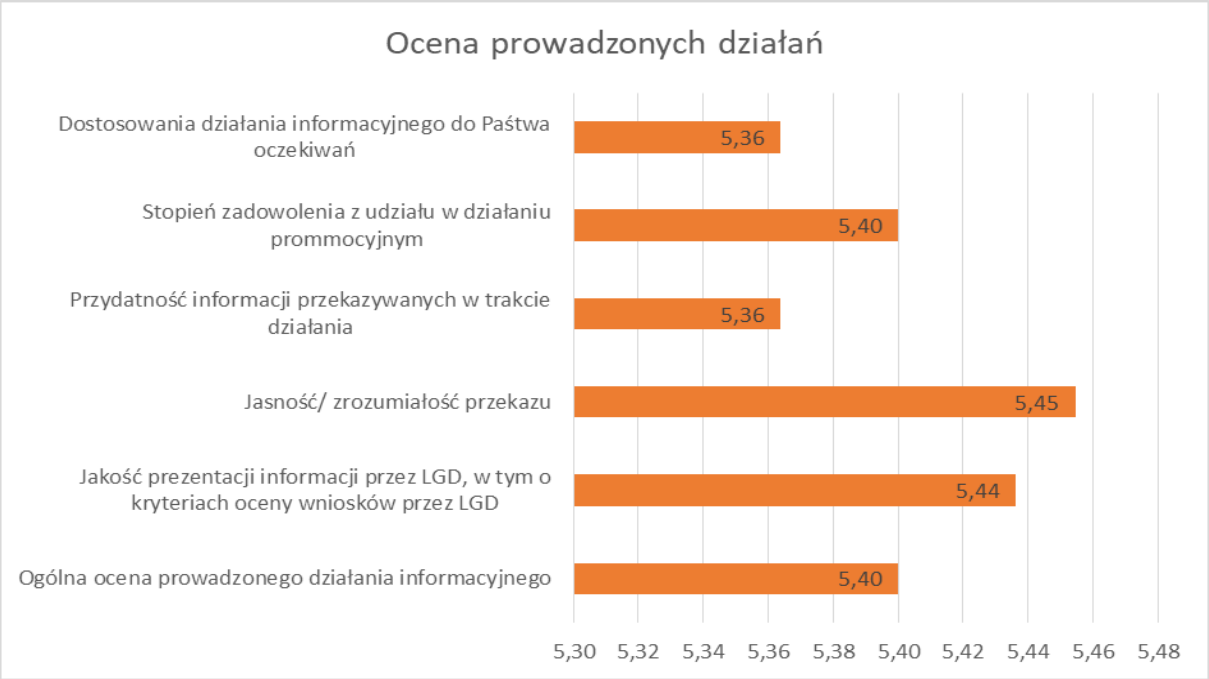
Dane za 2021r.

Jak obrazuje poniższy wykres ankietowani głównie czerpali informację o działaniach informacyjnych ze strony internetowej RLGD „Z Ikrą”, portali społecznościowych, www gminy, od pracowników LGD oraz z prasy. Kilkoro ankietowanych informację o działaniach informacyjnych prowadzonych w ramach wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju RLGD „Z Ikrą” uzyskało mailowo. Dwóch ankietowany uzyskało informację poprzez plakaty i ogłoszenia.



Dane za 2021r.

Ankietowani oceniając prowadzone działania informacyjne mogli wybrać odpowiedzi wystawiając oceny od 1 do 6 w sześciu wymienionych kategoriach: Ogólna ocena prowadzonego działania informacyjnego; Jakość prezentacji informacji przez RLGD, w tym o kryteriach oceny wniosków przez RLGD; Jasność/ zrozumiałość przekazu; Przydatność informacji przekazanych w trakcie działania; Stopień zadowolenia z udziału w działaniu informacyjnym; Dostosowanie działania informacyjnego do Państwa oczekiwań. Wśród ankietowanych w ww. punktach przeważały oceny 5 i 6 co obrazują poniższy wykres:



Dane za 2021r.

Dane dotyczące ankiety oceny jakości pomocy świadczonej przez pracowników RLGD „Z Ikrą" w zakresie przygotowania wniosków o dofinansowanie.

Dane zbierane co dwa lata. Następne badanie oceny jakości pomocy świadczonej przez pracowników RLGD „Z Ikrą" w zakresie przygotowania wniosków o dofinansowanie zostanie przeprowadzone do grudnia 2022r.

III.6. procedury związane z wyborem przedsięwzięć

Walne Zebranie Członków LGD w roku 2021 odbyło jedno posiedzenie, na którym podjęto 8 uchwał, w tym:

- uchwała nr 68/2021 z 2 czerwca 2021r. w sprawie rozpatrzenia i zatwierdzenia rocznego sprawozdania Zarządu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" z działalności RLGD „Z Ikrą" w roku 2020,

- uchwała nr 69/2021 z 2 czerwca 2021r. w sprawie rozpatrzenia i zatwierdzenia sprawozdania finansowego Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" za rok 2020,

- uchwała nr 70/2021 z 2 czerwca 2021r. w sprawie udzielenia absolutorium Prezesowi Zarządu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" Jolancie Pęgowskiej,

- uchwała nr 71/2021 z 2 czerwca 2021r. w sprawie udzielenia absolutorium Wiceprezesowi Zarządu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" Adamowi Michasiowi,

- uchwała nr 72/2021 z 2 czerwca 2021r. w sprawie udzielenia absolutorium Członkowi Zarządu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" Sławomirowi Kaczmarkowi,

- uchwała nr 73/2021 z 2 czerwca 2021r. w sprawie udzielenia absolutorium Członkowi Zarządu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" Pawłowi Leszczyńskiemu,

- uchwała nr 74/2021 z 2 czerwca 2021r. w sprawie udzielenia absolutorium Członkowi Zarządu Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" Grzegorzowi Torzewskiemu,

- uchwała nr 75/2021 z 2 czerwca 2021r. w sprawie przyjęcia aktualizacji Lokalnej Strategii Rozwoju Kierowanego przez Społeczność Rybackiej Lokalnej Grupie Działania „Z Ikrą"

- uchwała nr 76/2021 z 2 czerwca 2021r. w sprawie przyjęcia „Raportu z ewaluacji Lokalnej Strategii Rozwoju Kierowanego przez Społeczność Rybackiej Lokalnej Grupy Działania z „Ikrą" w roku 2020".

III.7. działalność Biura i kompetencje pracowników

Na potrzeby prawidłowej realizacji założeń Lokalnej Strategii Rozwoju oraz wywiązania się z założeń umów na wdrażanie LSR i funkcjonowanie LGD w Biurze byli zatrudnieni następujący pracownicy:

- Kierownik Biura LGD - Renata Jesionowska-Zawadzka – umowa o pracę na czas nieokreślony zawarta 15 czerwca 2016r., w pełnym wymiarze czasu pracy,

- Specjalista ds. animacji lokalnej i współpracy - Ewelina Madejska umowa o pracę na czas określony zawarta w dniu 1 września 2017r., w pełnym wymiarze czasu pracy, porozumieniem zmieniającym przedłużona do dnia 31 stycznia 2020r. i następnie umowa o pracę z dnia 1 lutego 2020r., porozumieniem zmieniającym zmieniona na umowę o pracę na czas nieokreślony, pełen wymiar czasu pracy,

- Specjalista ds. obsługi biura – Katarzyna Krawczyk umowa o pracę na czas określony zawarta w dniu 1 sierpnia 2018r. i następnie umowa o pracę z dnia 4 marca 2019r., porozumieniem zmieniającym zmieniona na umowę o pracę na czas nieokreślony, pełen wymiar czasu pracy,

- obsługa księgowa – prowadzona przez Biuro Usług Finansowo – Księgowych „RACH -MIR" s.c. w Ozorkowie,

- obsługa prawna – prowadzona przed Radcę Prawnego Katarzynę Vogel – umowa zlecenie zawarta w dniu 3 stycznia 2017r.

Wniosek z przeprowadzonej analizy zatrudnienia w Biurze LGD jest następujący: Stan zatrudnienia jest wystarczający, aby biuro funkcjonowało sprawnie. W roku 2021 ze względu na sytuację epidemiologiczną przez kilka tygodni biuro funkcjonowało w trybie pracy zdalnej, starano się ograniczyć osobiste kontakty z klientami na rzecz kontaktów telefonicznych i mailowych. Suma środków finansowych przeznaczonych na zwrot kosztów podróży służbowych pracowników Biura wskazuje, że znaczna część

pracy odbywa się w terenie (np. organizacja stoisk informacyjno-promocyjnych, zawodów wędkarskich, ustalenia z pracownikami Urzędu Marszałkowskiego w Łodzi oraz Urzędów Gmin, dostarczenie dokumentów do Urzędu Marszałkowskiego itp.).

W opinii Zarządu pracownicy Biura efektywnie wywiązywali się z powierzonych im obowiązków. Terminowo wywiązywano się ze wszystkich zobowiązań wynikających z § 5 umowy o warunkach i sposobie realizacji strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność. Każdy z pracowników wywiązał się ze swojego zakresu obowiązków. Sprawnie i skutecznie organizował sobie pracę dążąc do efektywnej realizacji powierzonych obowiązków. Zaangażowanie pracowników w wykonywane obowiązki przyczyniło się do prawidłowej pracy biura i terminową realizacje zadań. W wyniku analizy ankiet ewaluacyjnych dotyczących działań doradczych, szkoleniowych oraz informacyjno- promocyjnych wynika, że pracownicy cechują się wysoką kulturą osobistą i wiedzą z obszaru działalności RLGD, co przekłada się na budowanie pozytywnej opinii w społeczności lokalnej.

Zgodnie z harmonogramem szkoleń dla pracowników biura, członków Rady i Zarządu na rok 2021 nie zaplanowano szkoleń. Przedstawiciel Zarządu RLGD uczestniczył w XXVI Krajowej Konferencji Hodowców Karpia 2021 we wrześniu 2021r.

W roku 2021 przeprowadzone następujące kontrole:

- kontrola weryfikacji danych zawartych we wniosku o płatność końcową, dokumentacji związanej z wnioskiem o płatność oraz zobowiązań zawartych w umowie o dofinansowanie nr 00004-6523.4-SWO510001/19/20 w dniu 27.04.2021r.,

- kontrola sposobu organizacji stoiska informacyjno-promocyjnego Rybackiej Lokalnej Grupie Działania „Z Ikrą" w trakcie Pikniku Rodzinnego w miejscowości Świnice Warckie – 01.09.2021r.,

- kontrola sposobu organizacji Zawodów Wędkarskich dla dzieci i młodzieży w ramach szkółek wędkarskich – 05.10.2021r.

- kontrola weryfikacji danych zawartych we wniosku o płatność, dokumentacji związanej z wnioskiem o płatność oraz zobowiązań zawartych w umowie o dofinansowanie nr 00006-6523.4-SWO510001/20/21 w dniu 26.11.2021r.,

Wszystkie kontrole zostały przeprowadzone przez pracowników Wydziału PO RYBY Departamentu Rolnictwa i Ochrony Środowiska Urzędu Marszałkowskiego Województwa Łódzkiego.

Kontrole nie stwierdziły żadnych uchybień w realizacji zadań objętych czynnościami kontrolnymi.

IV. Ocena stopnia wdrażania celów LSR, w tym stopnia osiągnięcia wskaźników

Zgodnie z zapisami Procedury ewaluacji i monitoringu wdrażania LSR RLGD „Z Ikrą" ewaluacja będzie prowadzona w okresie dwuletnim w zakresie stopnia realizacji celów LSR w latach 2016-2022, w tym stopnia osiągnięcia wskaźników. W związku z powyższym ewaluacja w zakresie realizacji wskaźników LSR za okres 2020-2021 według danych wynikających z zawartych umów o dofinansowanie przedstawia się następująco:

- 5 operacji polegających na utworzeniu lub rozwoju przedsiębiorstw lub gospodarstw rybackich w ramach LSR (16,66% założonego dla LSR wskaźnika)

- 10 nowych lub przebudowanych obiektów infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej (29,41% założonego dla LSR wskaźnika),

- 1 imprez i wydarzeń w ramach LSR (12,5% założonego dla LSR wskaźnika)

Natomiast biorąc pod uwagę stopień realizacji wskaźników według zawartych umów z okresu 2016-2021, otrzymujemy następujące dane:

- 34 nowe lub przebudowane obiekty infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej (100% założonego dla LSR wskaźnika),

- 32 operacje polegające na utworzeniu lub rozwoju przedsiębiorstw lub gospodarstw rybackich w ramach LSR (106,67% założonego dla LSR wskaźnika),

- 1 operacja polegająca na wspieraniu i wykorzystaniu atutów środowiska na obszarach rybackich i obszarach akwakultury w ramach LSR (100% założonego dla LSR wskaźnika),

- 8 imprez i wydarzeń w ramach LSR (100% założonego dla LSR wskaźnika),

- 5 wydanych publikacji w ramach LSR (83,34% założonego dla LSR wskaźnika).

Zgodnie z danymi wynikającymi z rozliczonych operacji osiągnięto następujący poziom realizacji wskaźników LSR w latach 2016-2020:

- 23 nowe lub przebudowane obiekty infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej (67,64% założonego dla LSR wskaźnika),

- 27 operacji polegających na utworzeniu lub rozwoju przedsiębiorstw lub gospodarstw rybackich w ramach LSR (90% założonego dla LSR wskaźnika),

- 1 operacja polegająca na wspieraniu i wykorzystaniu atutów środowiska na obszarach rybackich i obszarach akwakultury w ramach LSR (100% założonego dla LSR wskaźnika),

- 7 imprez i wydarzeń w ramach LSR (87.50% założonego dla LSR wskaźnika),

- 5 wydanych publikacji w ramach LSR (83,34% założonego dla LSR wskaźnika).

V. Podsumowanie działalności LGD w 2021 roku, wnioski i rekomendacje

Rok 2021 był kontynuacją wdrażania Strategii przede wszystkim w zakresie prowadzenia naborów wniosków o dofinansowanie. Przeprowadzono następujące nabory: 1/2021 (Wspieranie działalności rybackiej), 2/2021 (Infrastruktura turystyczna i rekreacyjna) i 3/2021 (Imprezy i wydarzenia organizowane w ramach LSR), które zakończyły się w czerwcu 2021r. Inne zaplanowane w Lokalnej Strategii Rozwoju działania zrealizowane zostały w stopniu bardzo dobrym mimo utrudnień związanych

z sytuacją epidemiologiczną COVID-19. Większość zaplanowanych działań realizowana były zgodnie z przyjętym harmonogramem.

Po przeprowadzeniu szczegółowej analizy zebranych ankiet można wnioskować, że działania aktywizacyjne realizowane są na poziomie bardzo dobrym. Zebrane wyniki pozwalają stwierdzić, które elementy planu komunikacji są realizowane dobrze, a które wymagać będą zwrócenia szczególnej uwagi i usprawnienia.

Ewaluacji okresowej poddane zostały również organy stowarzyszenia i Biuro RLGD „Z Ikrą". W opinii Zarządu Biuro funkcjonuje sprawnie i prawidłowo oraz terminowo realizuje wszelkie zobowiązania

Sporządzenie niniejszego rocznego raportu daje nam możliwość szerszego spojrzenia na działalność RLGD „Z Ikrą" poprzez analizę zgromadzanych informacji. Opracowany raport za rok 2021 jest piątym takim dokumentem opracowanym w bieżącym okresie wdrażania LSR i stanowić będzie część badania ewaluacyjnego dla kolejnych okresów wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju w latach 2016-2022.

W świetle zgromadzonego materiału badawczego można stwierdzić, że działania prowadzone przez RLGD „Z Ikrą" w zakresie realizacji LSR okazały się wartościowe i angażujące dla odbiorców wsparcia (mieszkańców terenu RLGD i uczestników wsparcia). W związku z tym, że elementy ewaluacji, zgodnie z założeniami realizowane są w trakcie realizacji procesu, to na mierzalne, długofalowe efekty należy jeszcze poczekać. Mierzenie obiektywnie efektywności realizacji LSR będzie możliwe po zakończeniu wdrażania LSR.

Przyglądając się zakresowi i liczbie inicjatyw podejmowanych przez mieszkańców i beneficjentów (zawodowa/społeczna) można uznać, że nie ma zagrożenia w realizacji Strategii. Pomimo typowego zagrożenia, że aktywność (bądź jej brak) może być pochodną innych niż badane czynników, to ze względu na znaczenie i wagę, jaką (przynajmniej na poziomie deklaracji) mają dla mieszkańców działania LGD, będzie uprawnionym łączenie tych działań z realizacją LSR. Natomiast jeżeli chodzi o perspektywę na przyszłość zaleca się zachęcenie osób uczestniczących w doradztwie w 2021 roku, do aplikowania o środki. Celowym byłoby rozważenie dodatkowych działań wspierających potencjalnych beneficjentów, tak by wykorzystać pomysły i zaangażowanie potencjalnych wnioskujących w ogłaszanych konkursach. Celowym byłoby również stworzenie instrukcji do biznesplanu, ułatwiającej pokonanie bariery związanej z postrzeganiem tego dokumentu jako trudnego do wypełnienia bez pomocy płatnych ekspertów zewnętrznych.

Podsumowując należy uznać, że RLGD „Z Ikrą" w 2021 roku zrealizowała zaplanowane w ramach Strategii wskaźniki produktu i rezultatu w ramach działań aktywizacyjnych, wdrażania LSR oraz realizacji projektów współpracy. W pełni wykorzystano alokację przeznaczoną na nabory dot. utworzenia lub rozwoju przedsiębiorstw lub gospodarstw rybackich, infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej oraz organizacji imprez i wydarzeń, co jest potwierdzone wynikami oceny projektów dokonanymi przez Radę w czerwcu 2021r. Zakończono realizację projektów współpracy, rozliczenie ostatniego zaplanowanego w zapisach LSR projektu współpracy nastąpiło w styczniu 2020 roku.

Budżet przeznaczony na realizację działań aktywizacyjnych w 2021 roku został wydatkowany na wysokim poziomie mimo ograniczeń wynikających z sytuacji epidemiologicznej. Aktywność Rybackiej Lokalnej Grupy Działania „Z Ikrą" w realizacji działań wspierających realizację LSR była wysoka – koncentrowała się zwłaszcza w obszarze działań informacyjno-promocyjnych, jak również integracji lokalnej społeczności. Pozytywną rolę w motywowaniu lokalnych podmiotów do korzystania ze środków przeznaczonych na realizację LSR odegrała działalność doradcza i informacyjno-promocyjna, jaką RLGD prowadziło wśród lokalnych mieszkańców, instytucji i organizacji. Tego rodzaju działania stanowią dobrą praktykę, wartą kontynuowania. Warto położyć szczególną uwagę na realizację działań polegających na kontakcie osobistym (podczas różnego rodzaju wydarzeń na terenie RLGD) oraz promocji działań prowadzonej za pomocą strony internetowej, profili w mediach społecznościowych oraz wkładki informacyjnej do gazety lokalnej. Ankietowani bardzo wysoko ocenili wiedzę i kompetencje pracowników LGD, co stwarza realną szansę na pełną realizację LSR.